

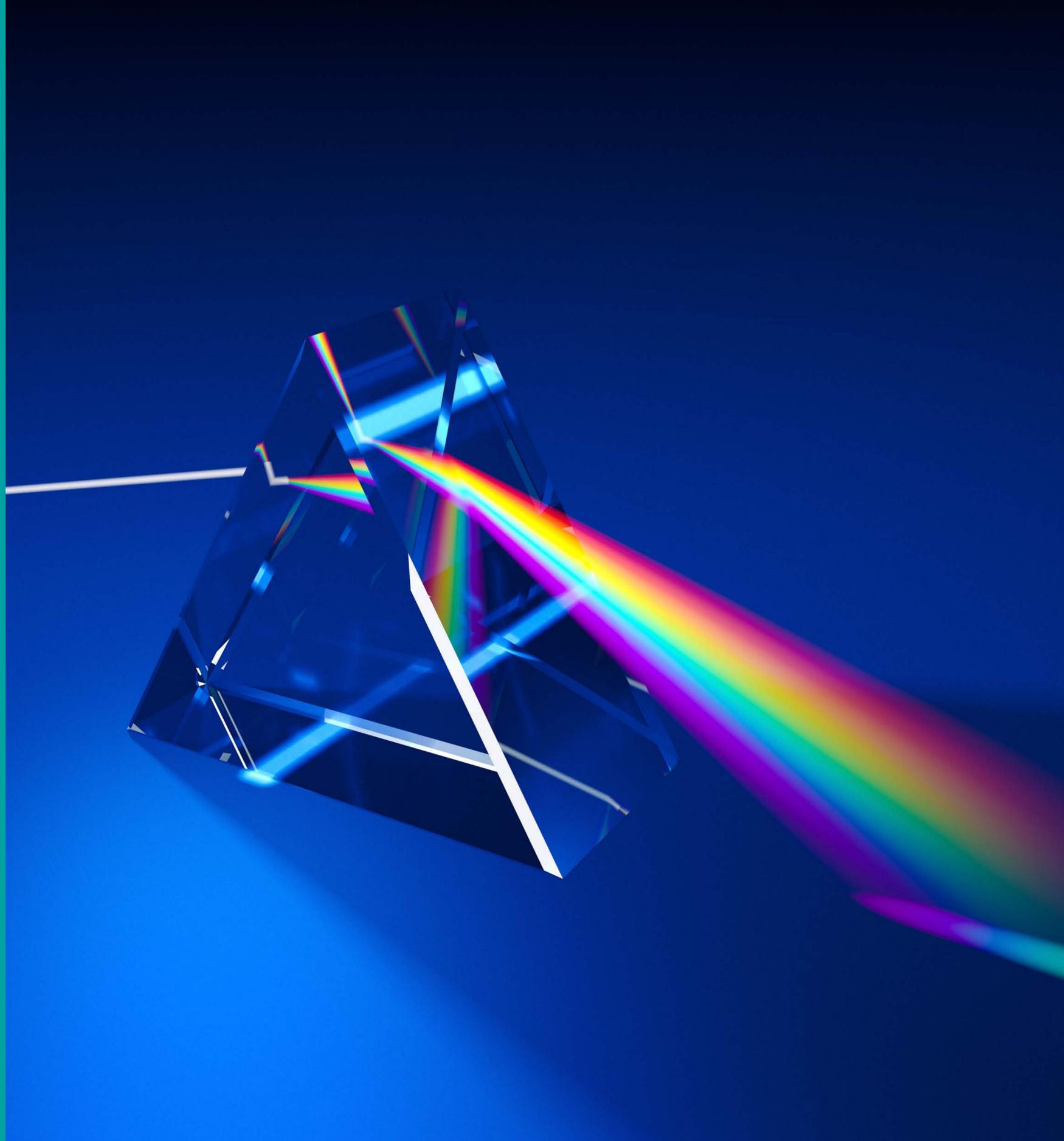


Perspectivas de la Alta Dirección en México 2018





Contexto

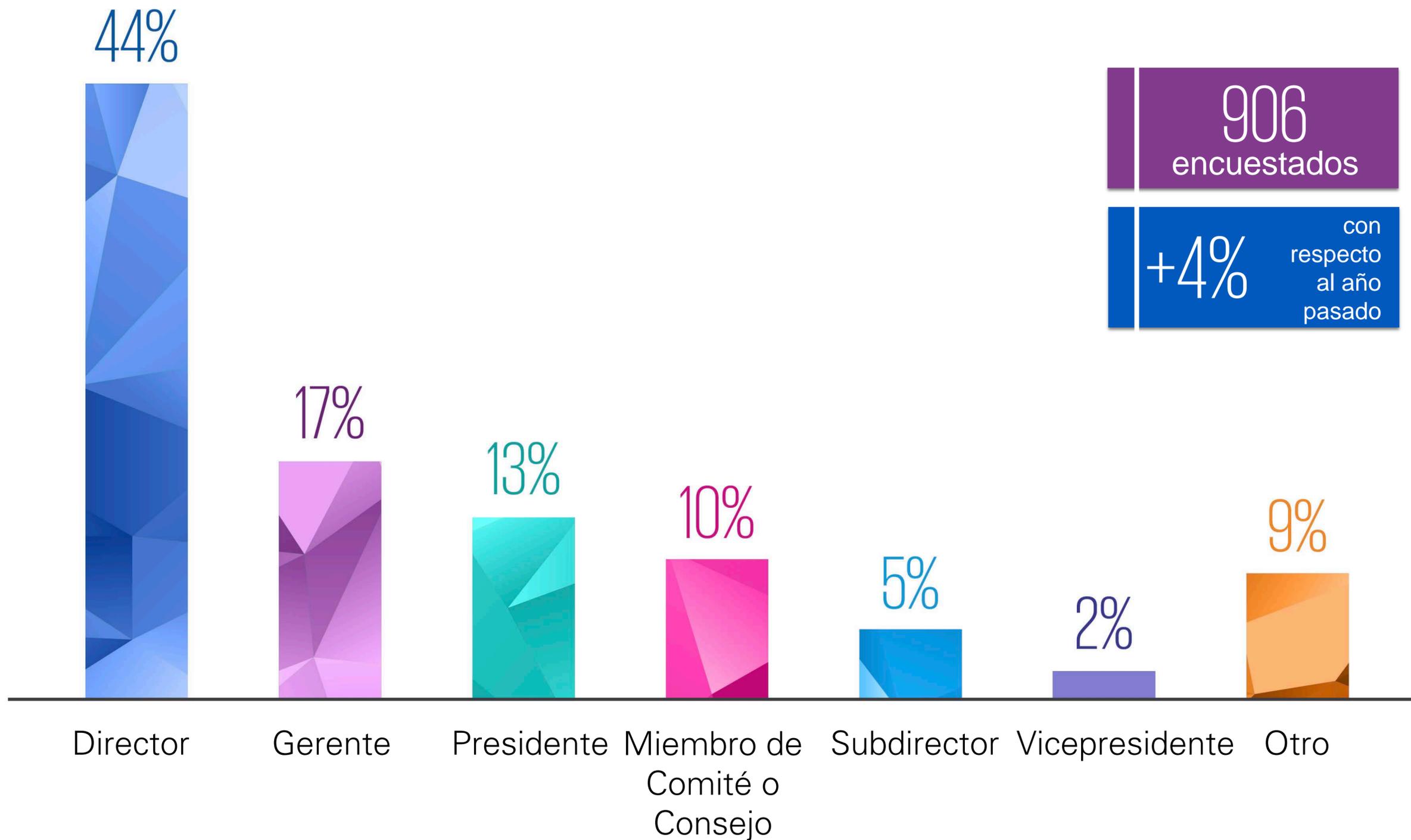




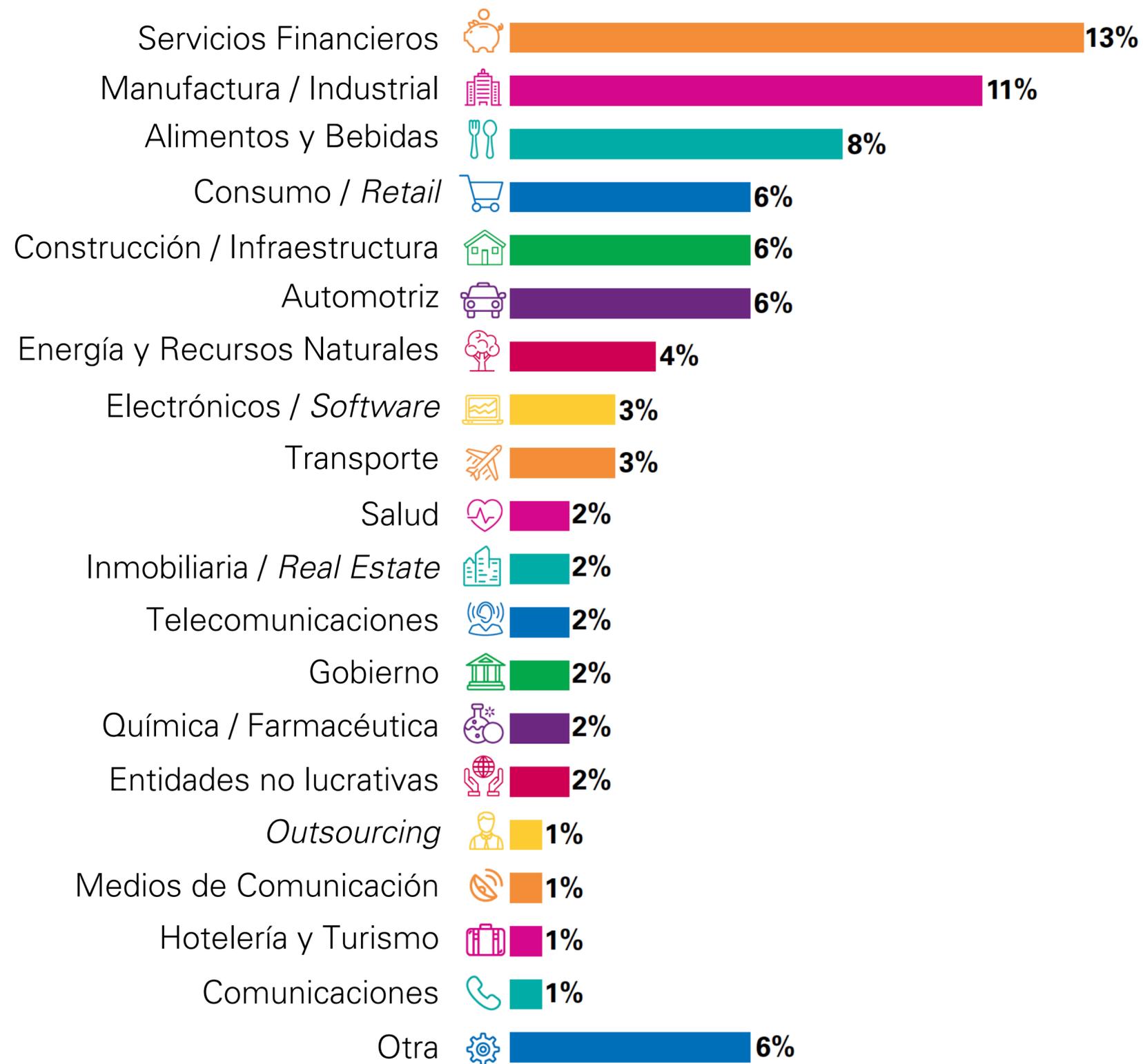
Perfil e industria de los encuestados



Perfil



Industria





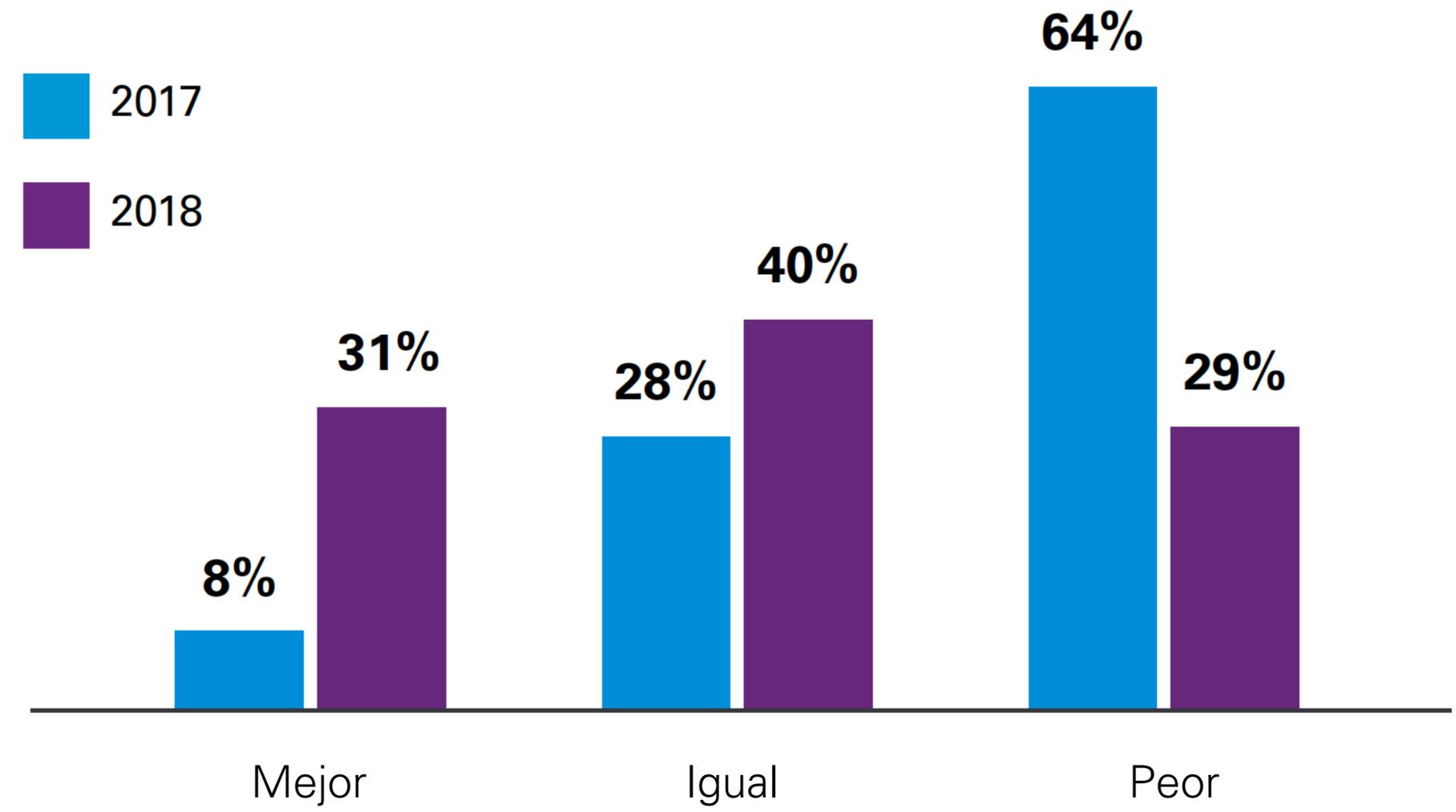
Un escenario económico dinámico



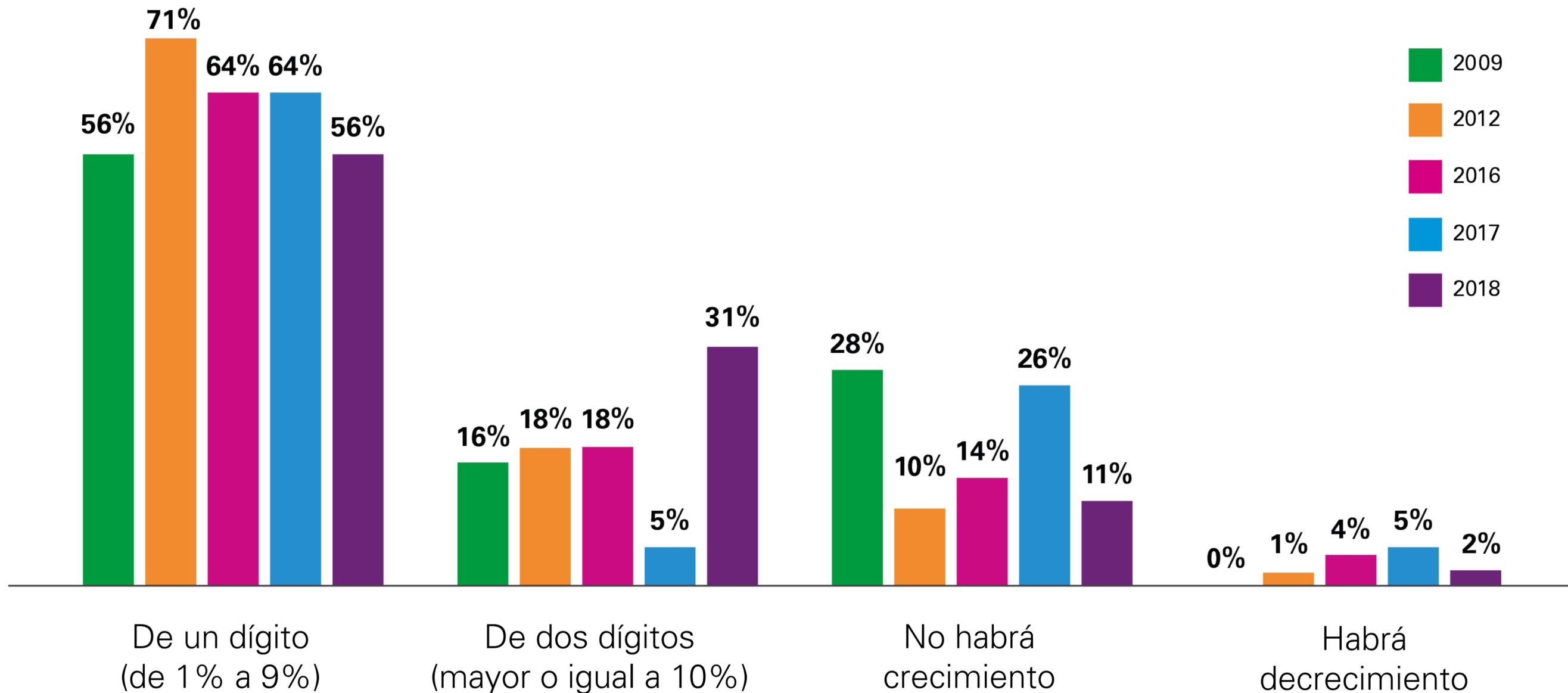
Contexto

- La incertidumbre generada por la renegociación del TLCAN ha tenido impacto sobre la paridad cambiaria, y la posibilidad de que México pueda aceptar las condiciones estadounidenses ha preocupado a algunos sectores, como el automotriz
- En **diciembre** de **2017**, Banxico confirmó cierta desaceleración en las exportaciones manufactureras, y señaló que algunos indicadores del consumo privado habían registrado un menor dinamismo
- La balanza comercial de México fue deficitaria en 2017 por un monto de **10,875 mdd**, a pesar del incremento de **9.5%** en las exportaciones y de **8.7%** en las importaciones durante 2017 en comparación con 2016
- En Estados Unidos se promulgó una Reforma Fiscal que, entre otras medidas, bajó la tasa del impuesto corporativo de **35%** a **21%**, un incentivo para la radicación de empresas y capitales en ese país

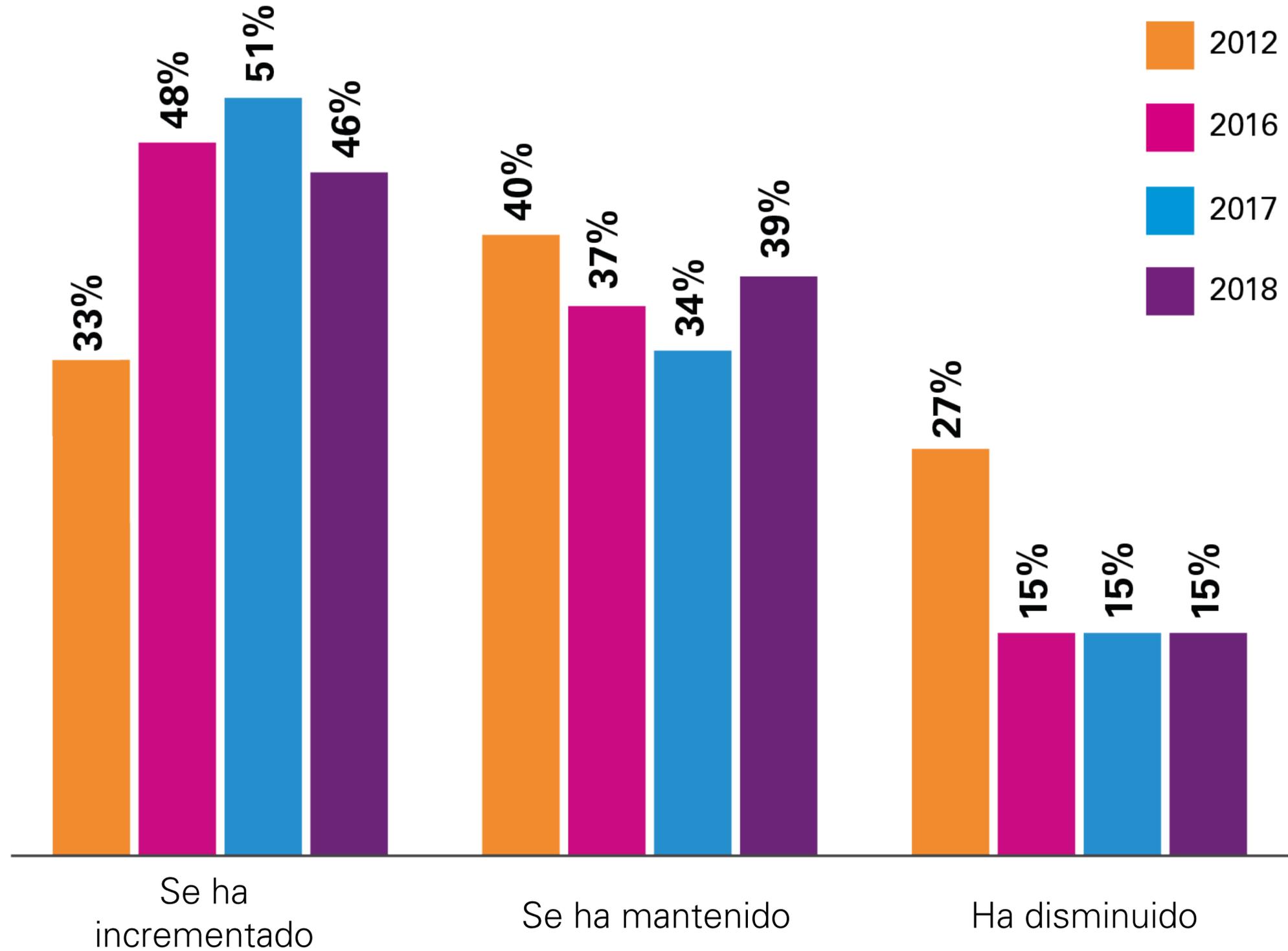
Espera que la economía del país durante 2018 con respecto a 2017 sea...



Dadas las condiciones económicas mundiales, espera que el crecimiento de su negocio en 2018 sea...



En los últimos tres años, la rentabilidad de su empresa...

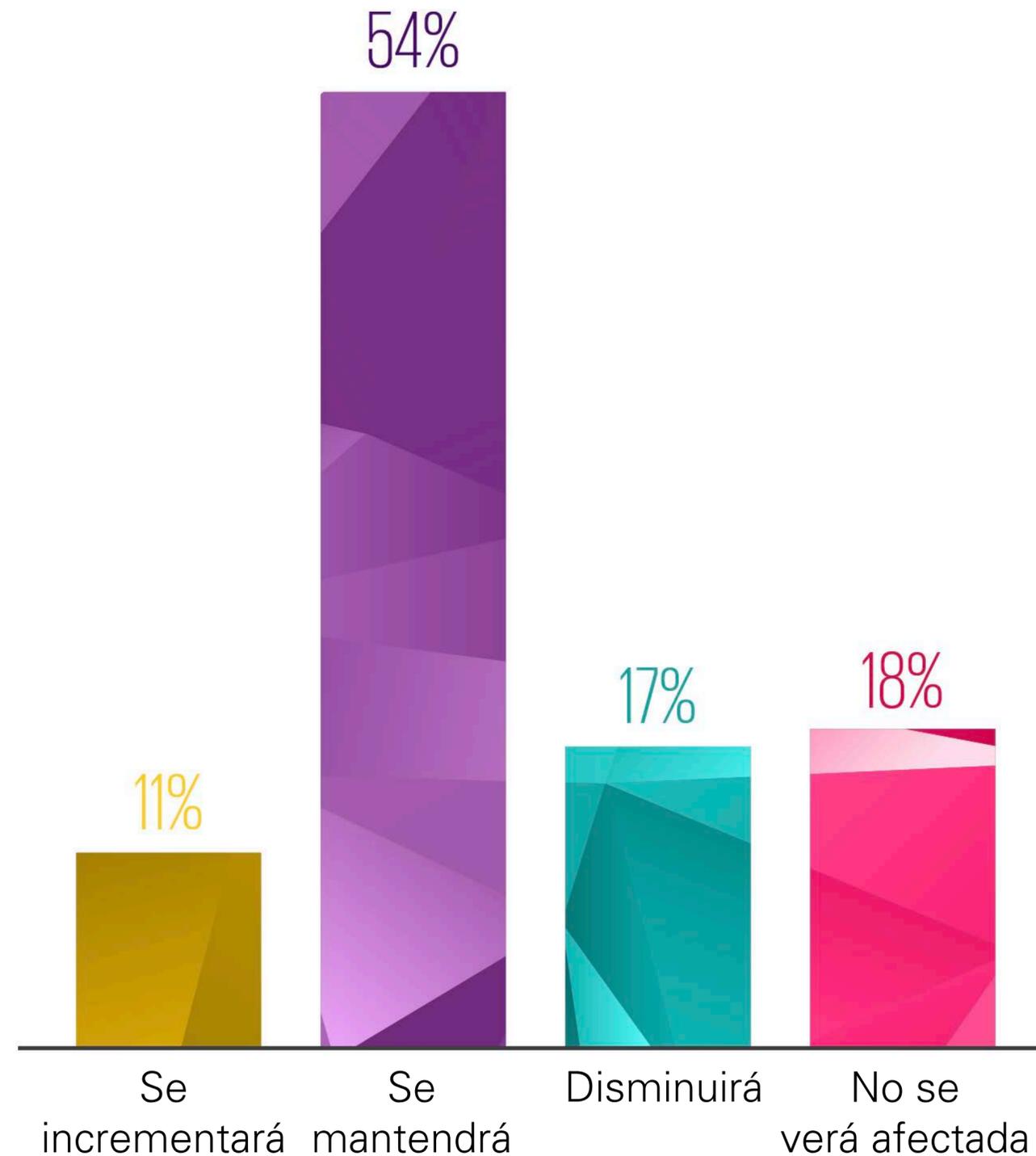




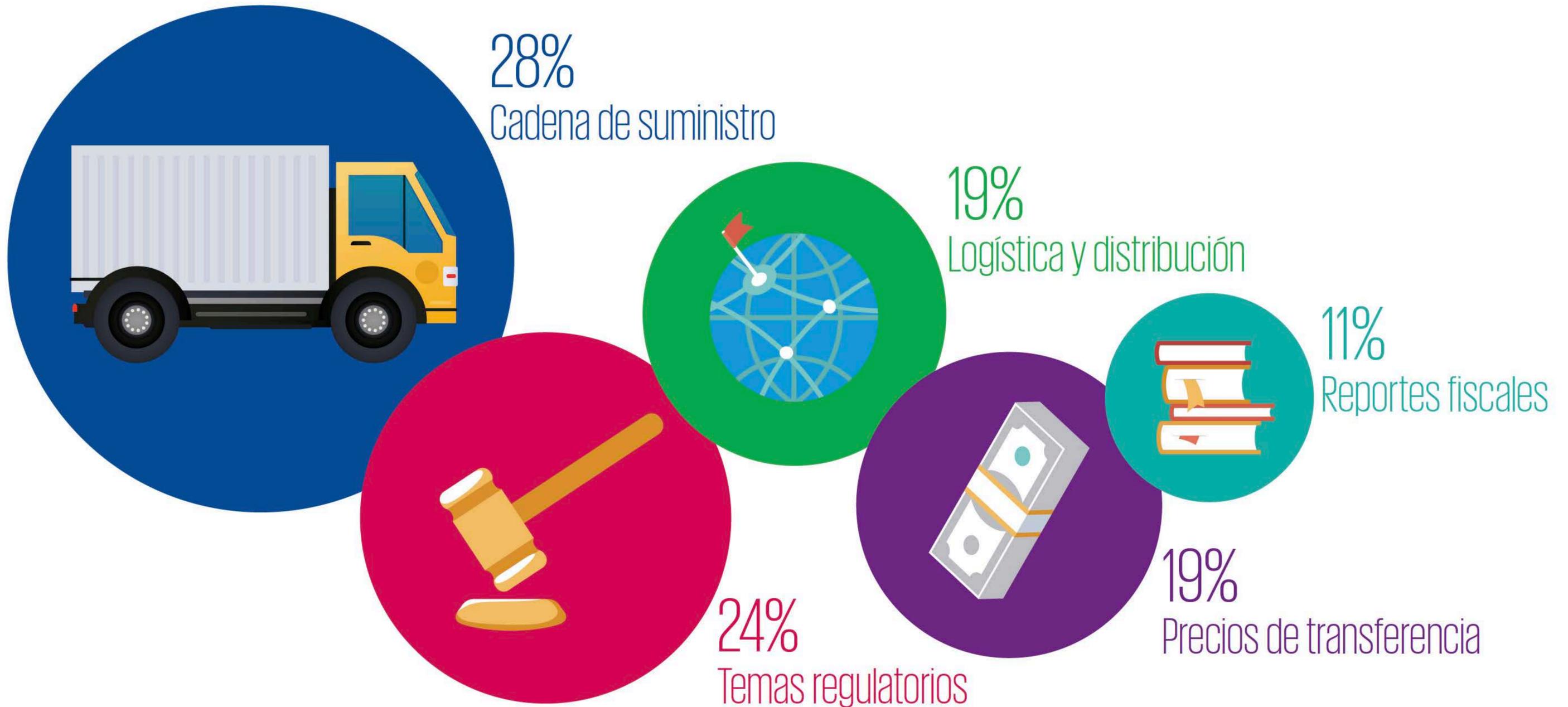
Factores exógenos a las empresas



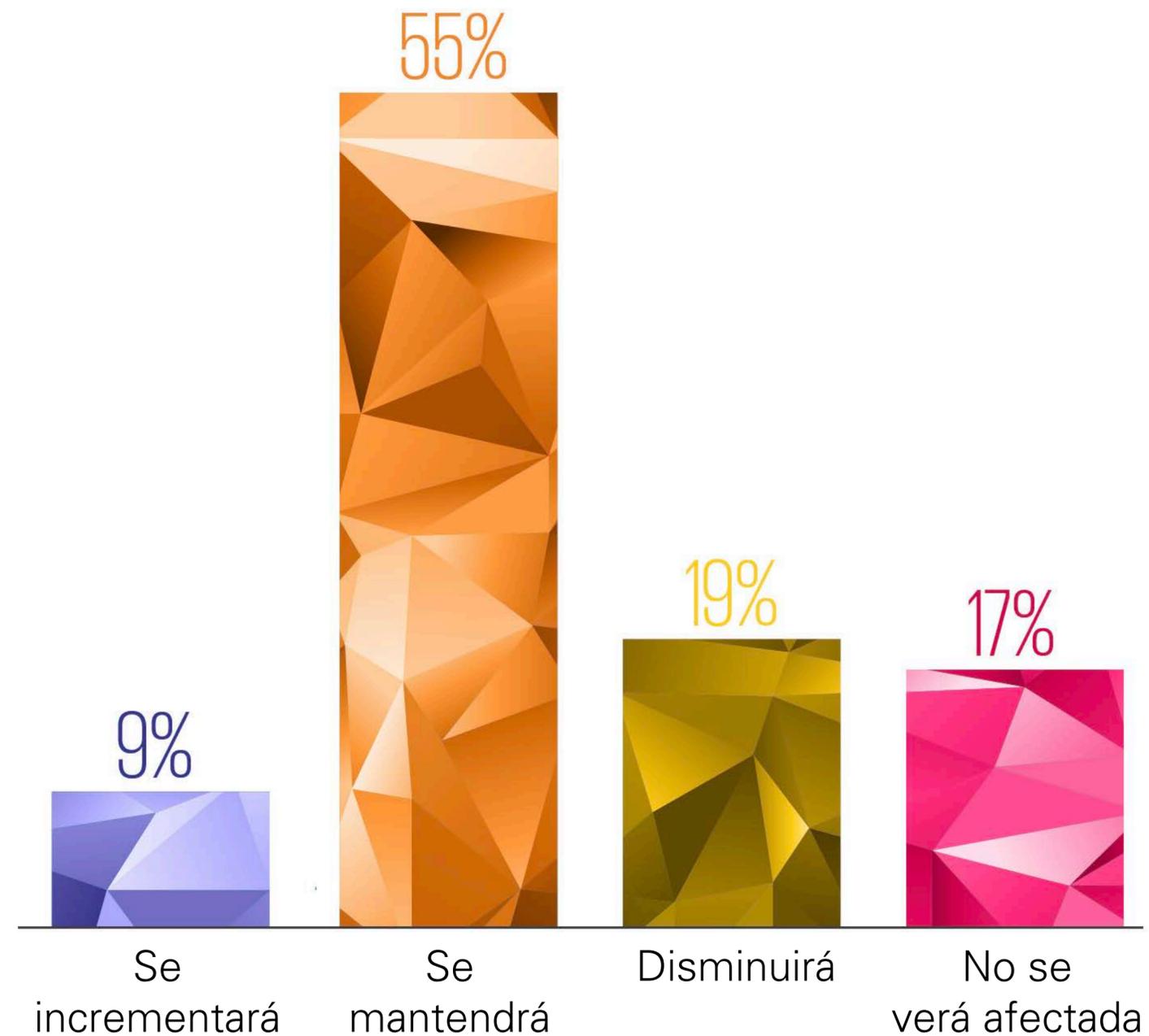
Con respecto a la renegociación del TLCAN considera que la rentabilidad de su empresa...



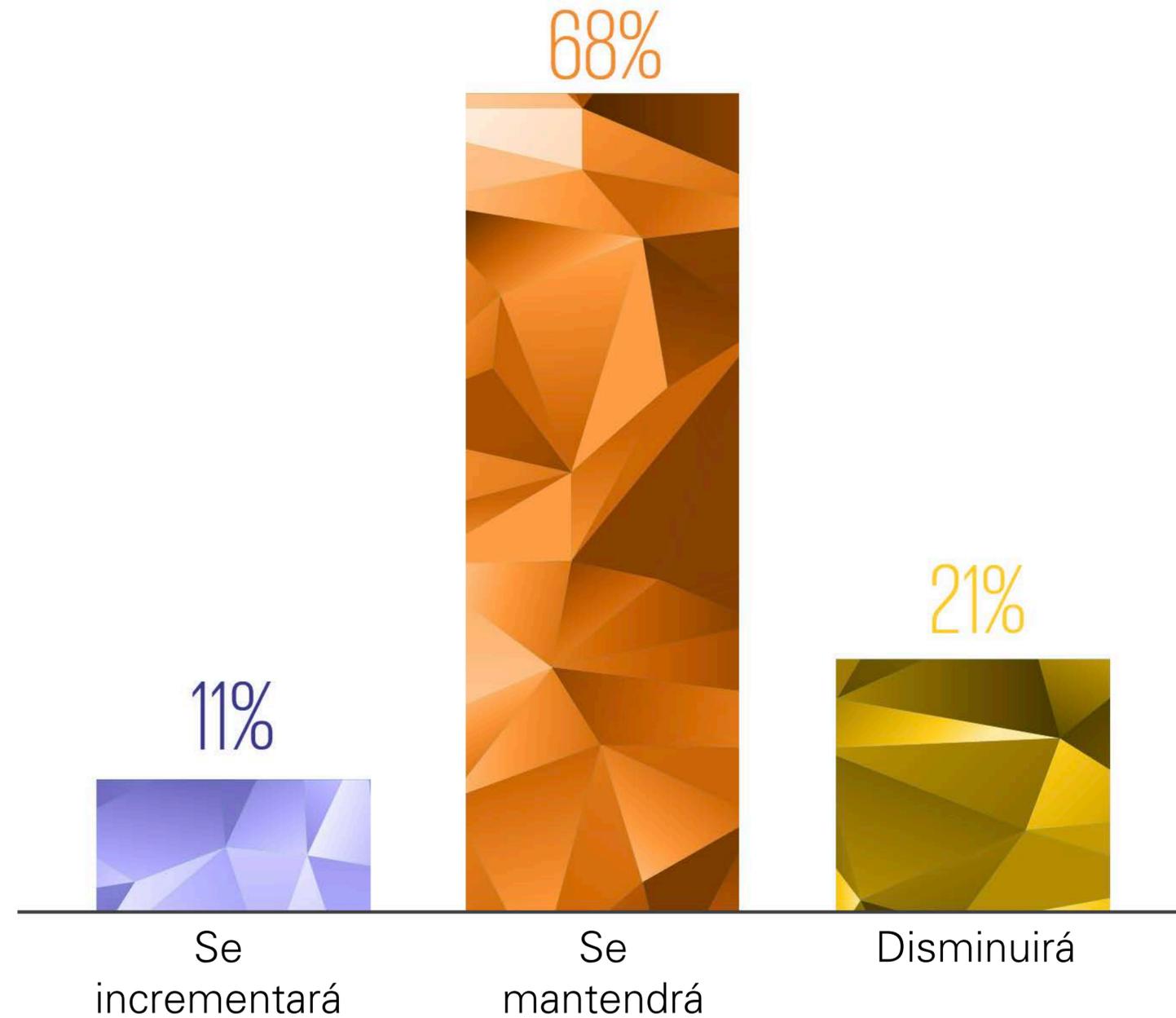
¿Cuáles son los principales procesos de negocio de su empresa que se verán impactados por la renegociación de TLCAN?



Considera que, con base en los avances de la Reforma Fiscal en Estados Unidos, la rentabilidad de su empresa...



¿Qué impacto tendrán las elecciones de 2018 en la rentabilidad de su empresa?

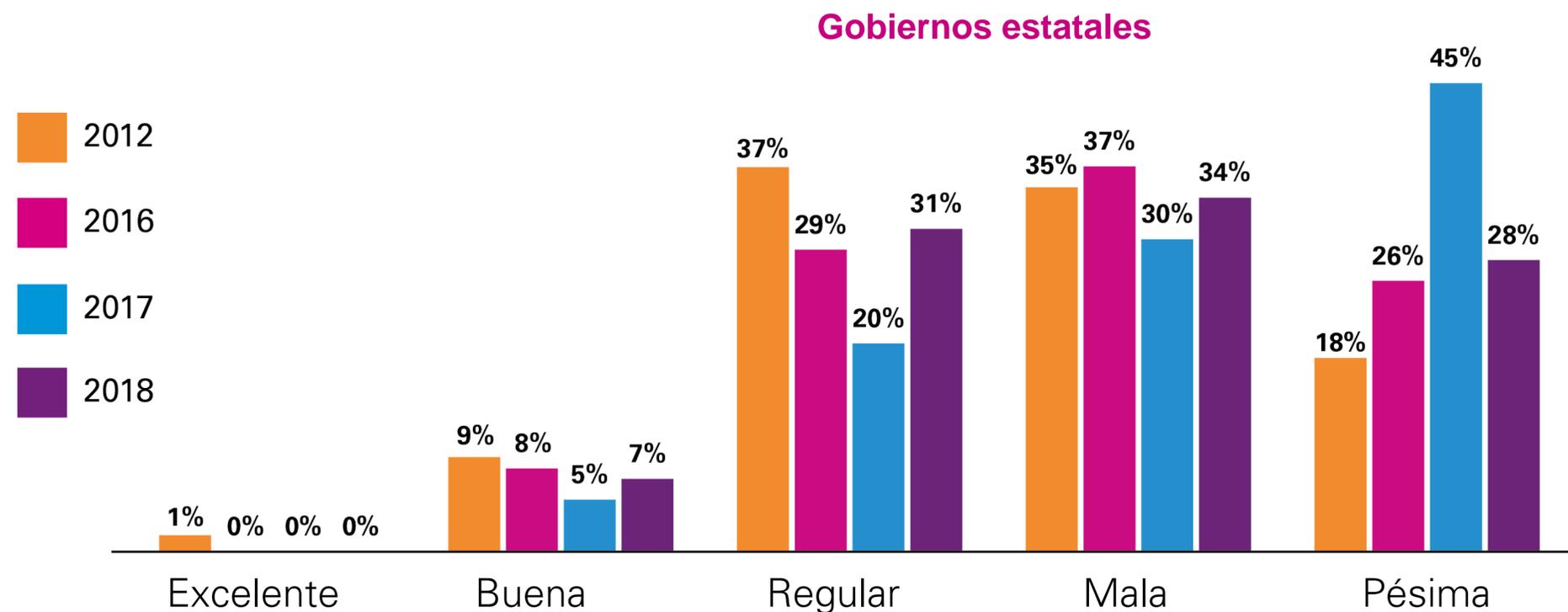
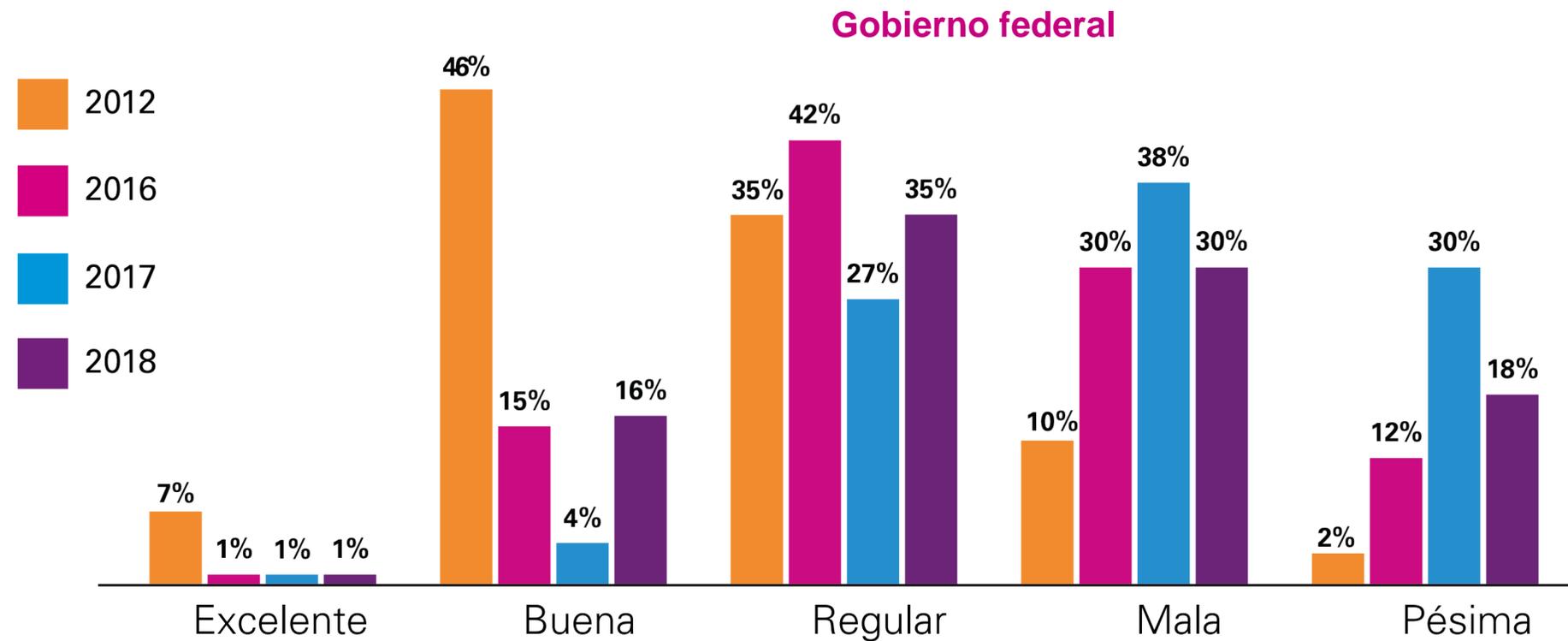




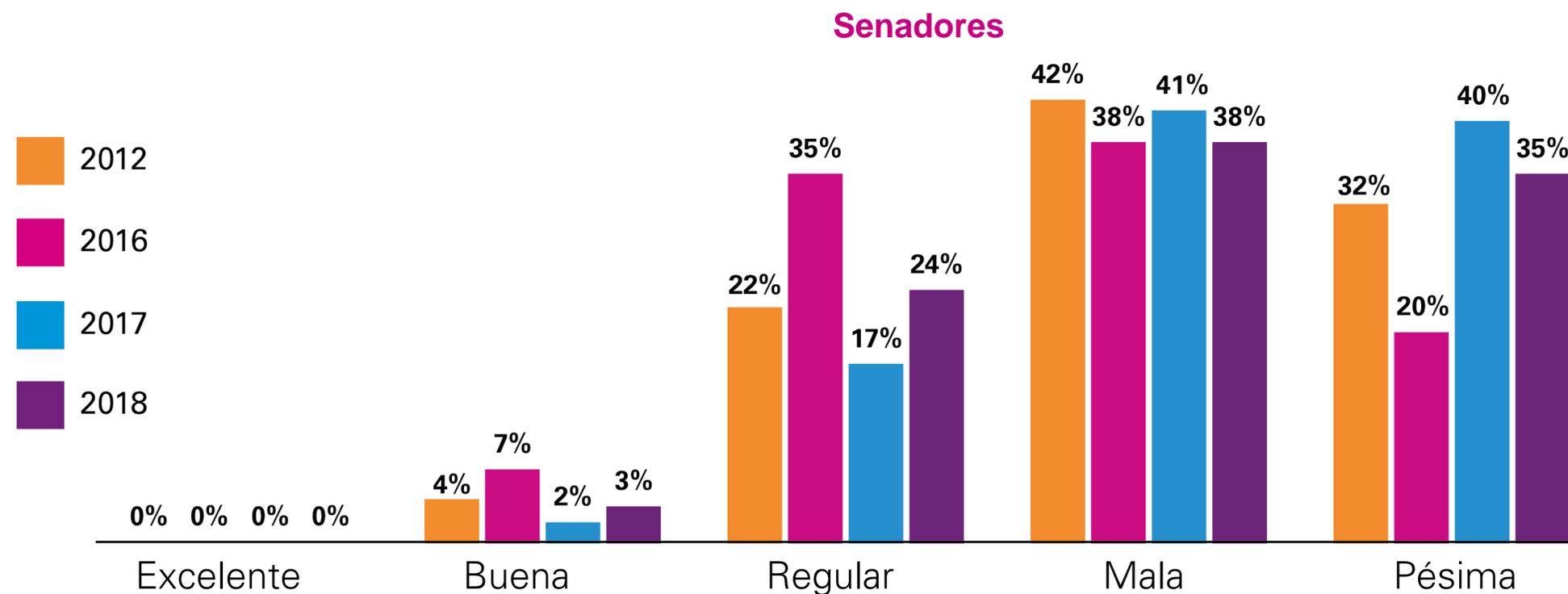
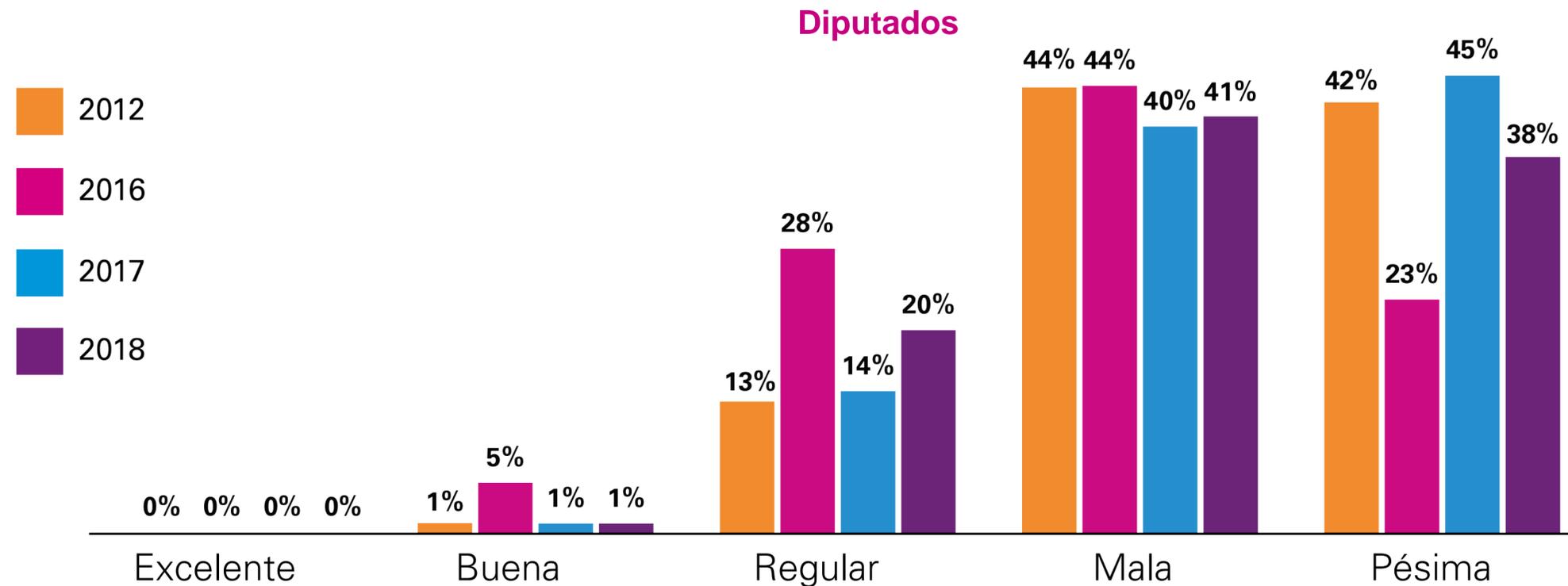
Gobierno:
una ligera mejoría
en la percepción



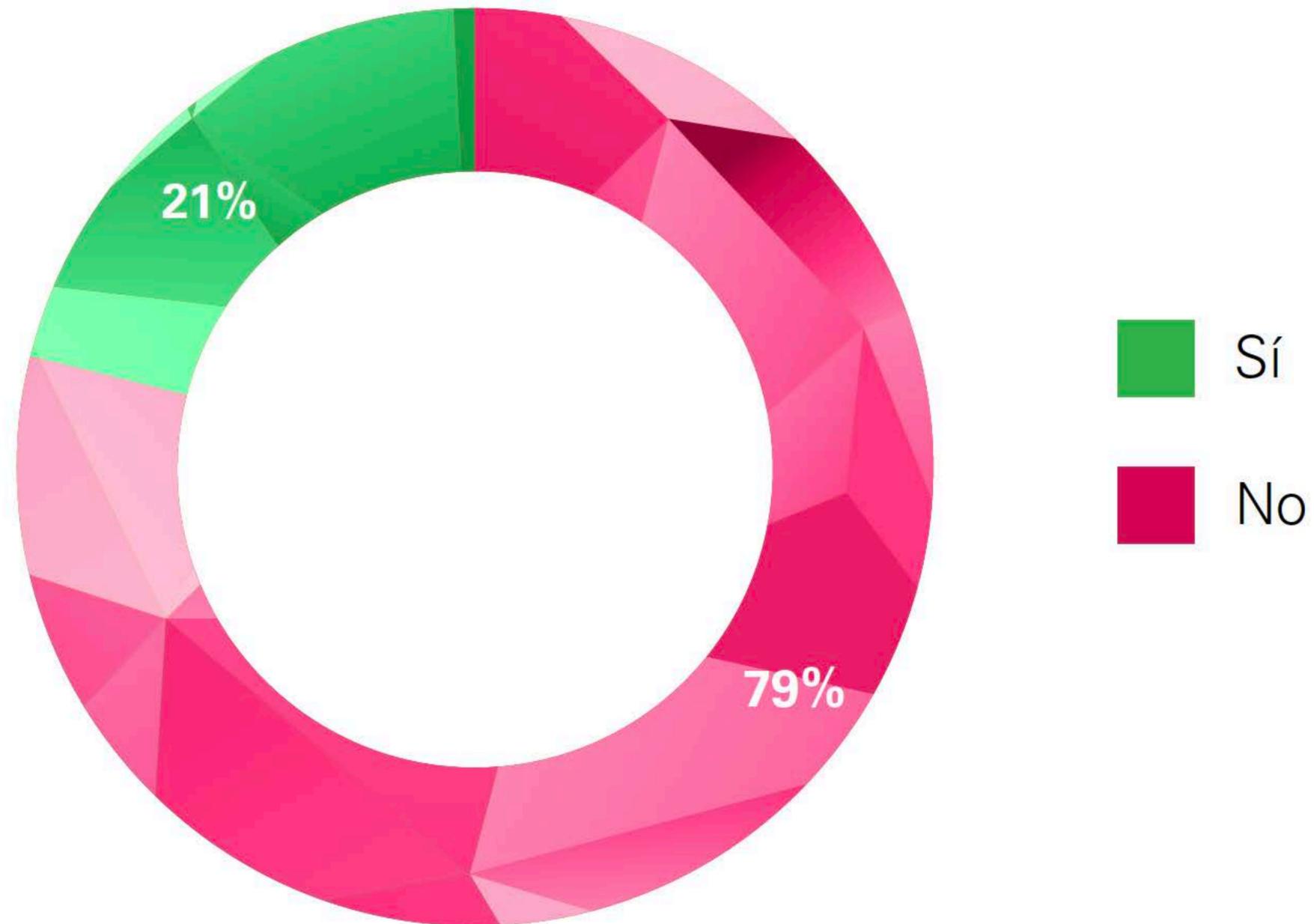
¿Cómo califica la actuación del gobierno ante el entorno económico que vive el país?



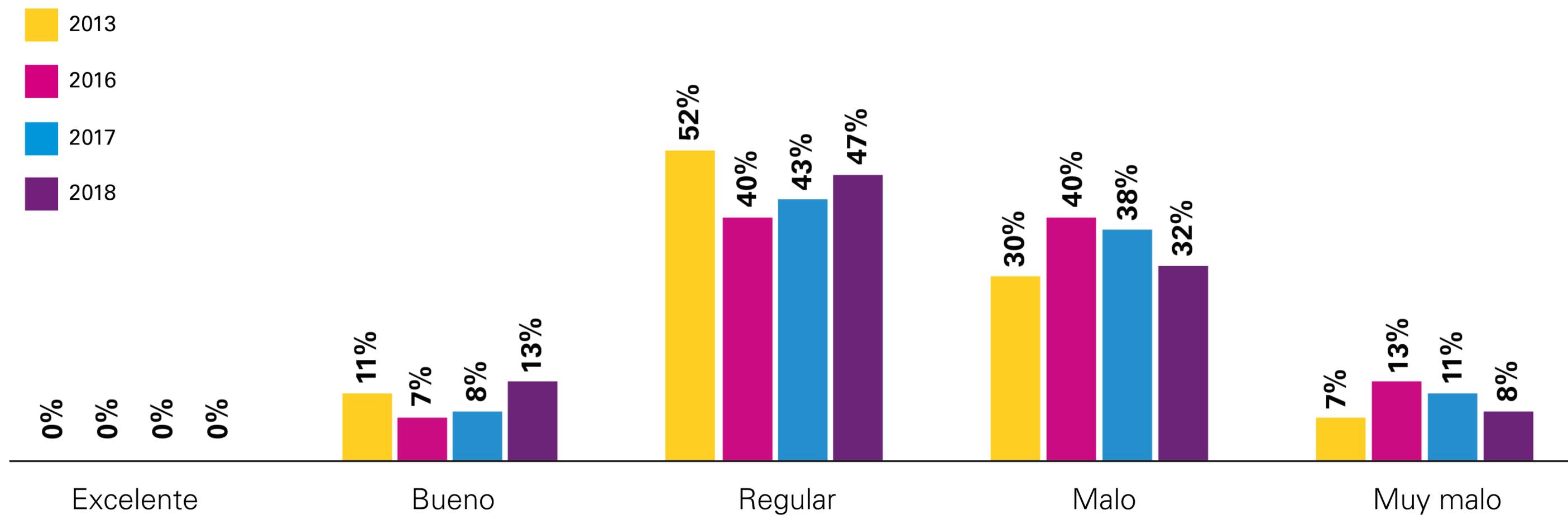
¿Cómo califica la actuación del gobierno ante el entorno económico que vive el país?



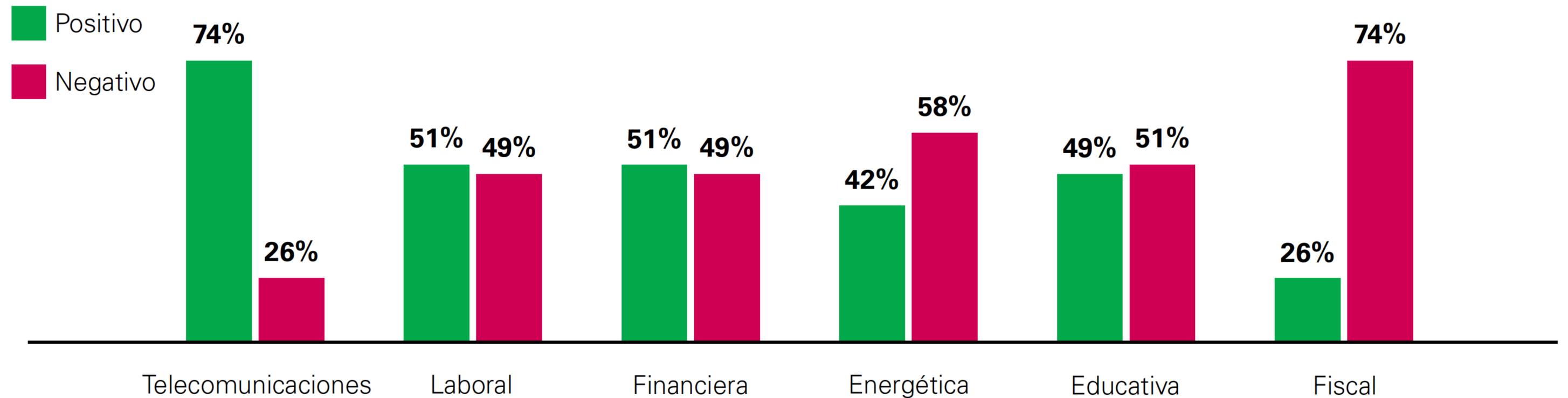
¿Considera que la Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio de 2018 impulsará la competitividad y el crecimiento de su organización?



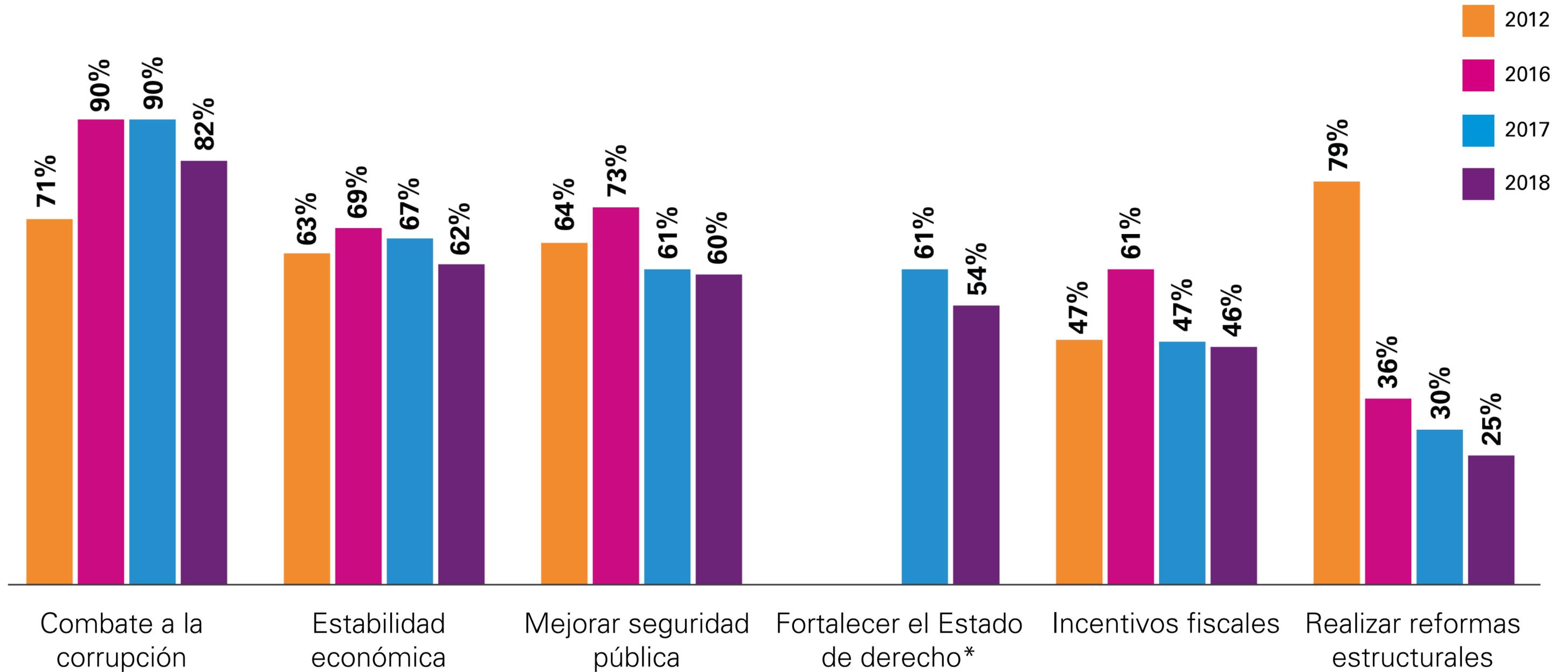
¿Cómo califica al régimen fiscal en México?



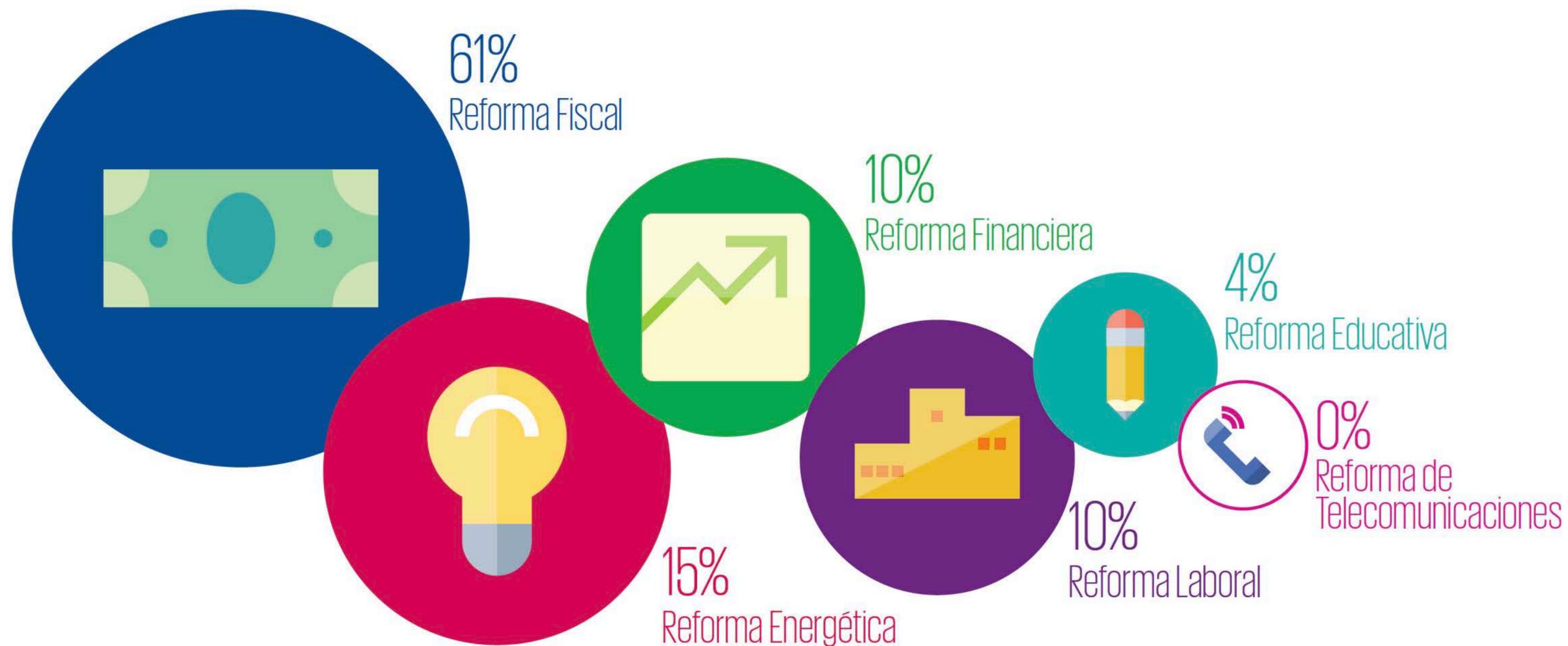
A más de cuatro años de la aplicación de las siguientes reformas, ¿tuvieron impacto en la competitividad de su empresa?



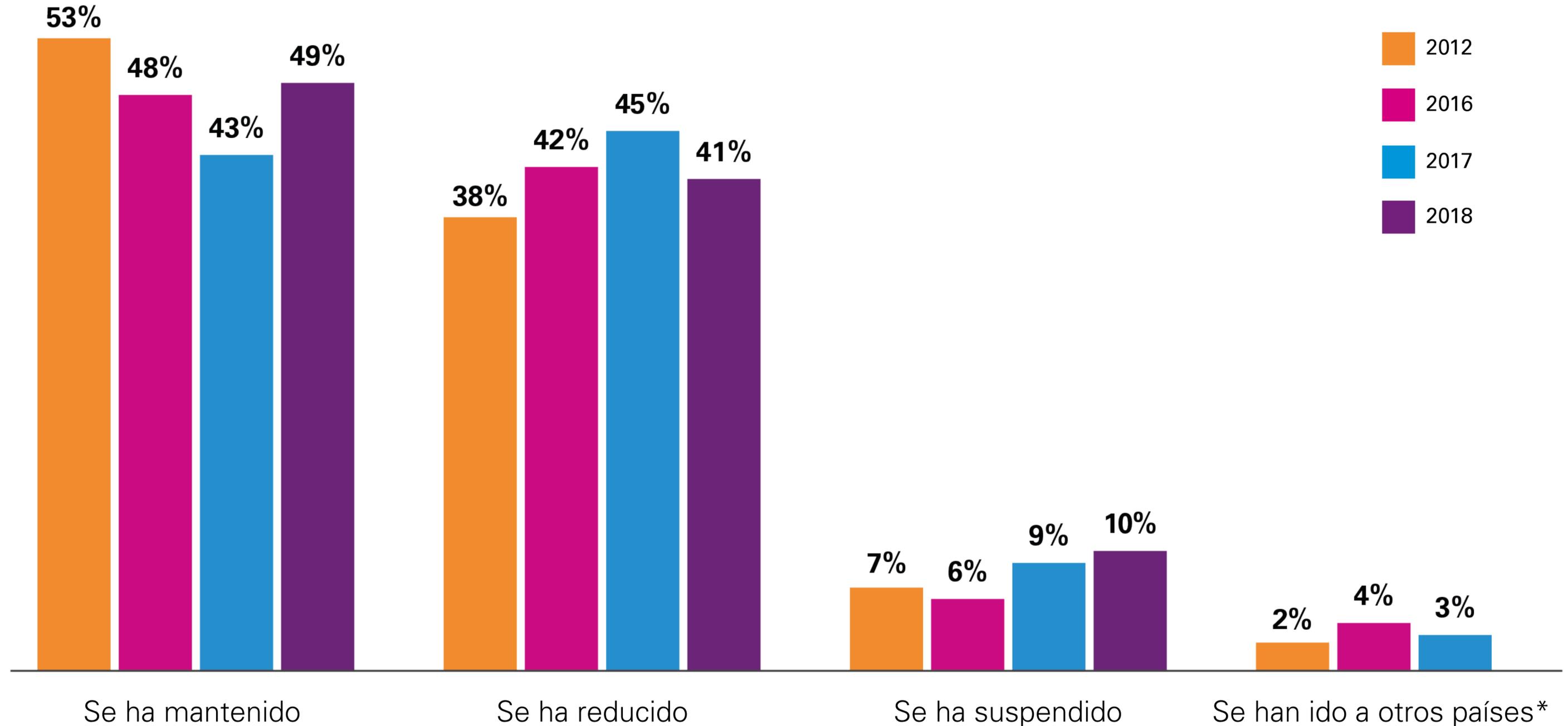
¿Cuáles considera que son las principales variables que México requiere para incrementar su competitividad?



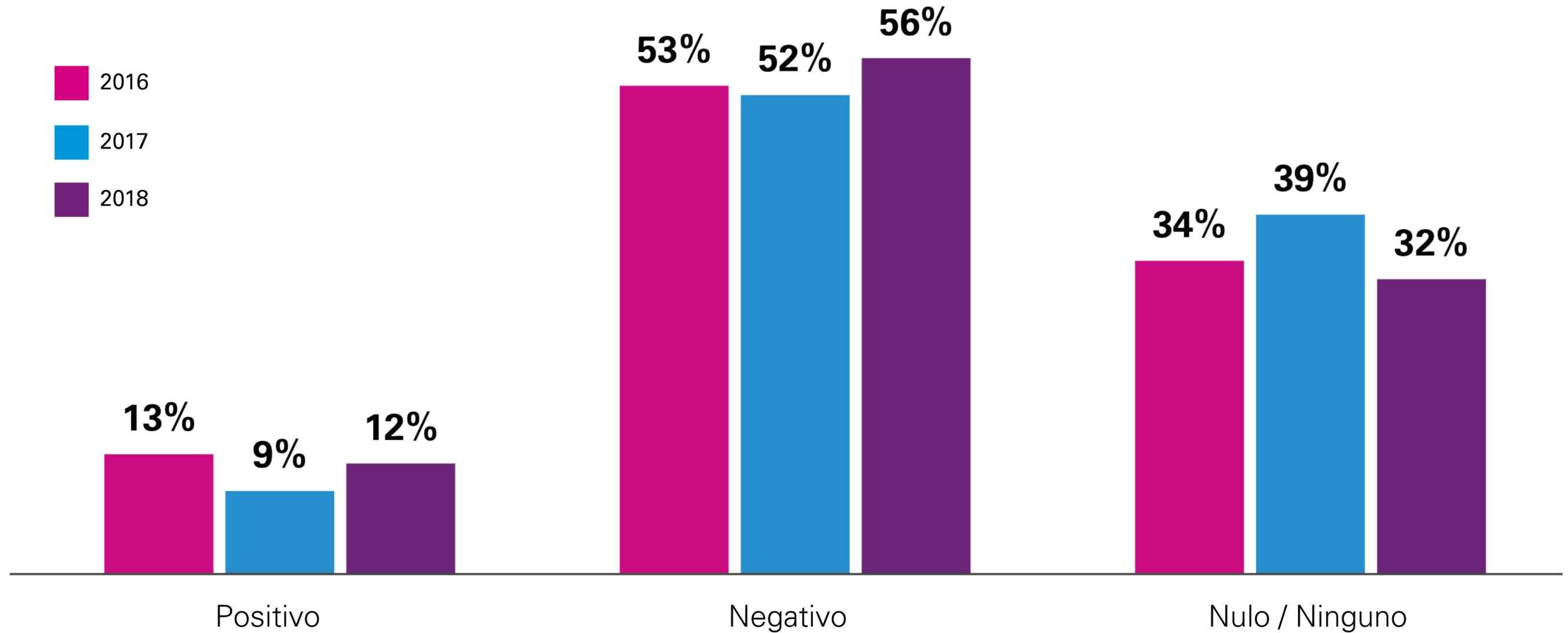
Si seleccionó reformas estructurales, ¿cuál?



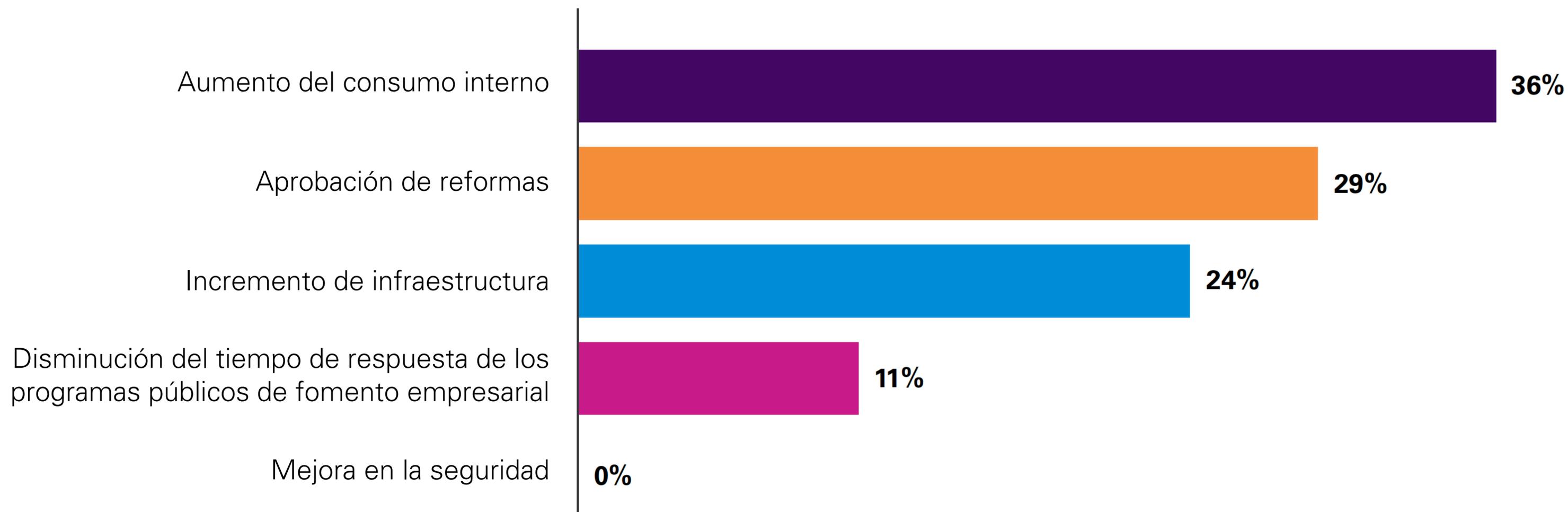
¿Cómo está afectando el ambiente de inseguridad actual en el país sus decisiones de inversión?



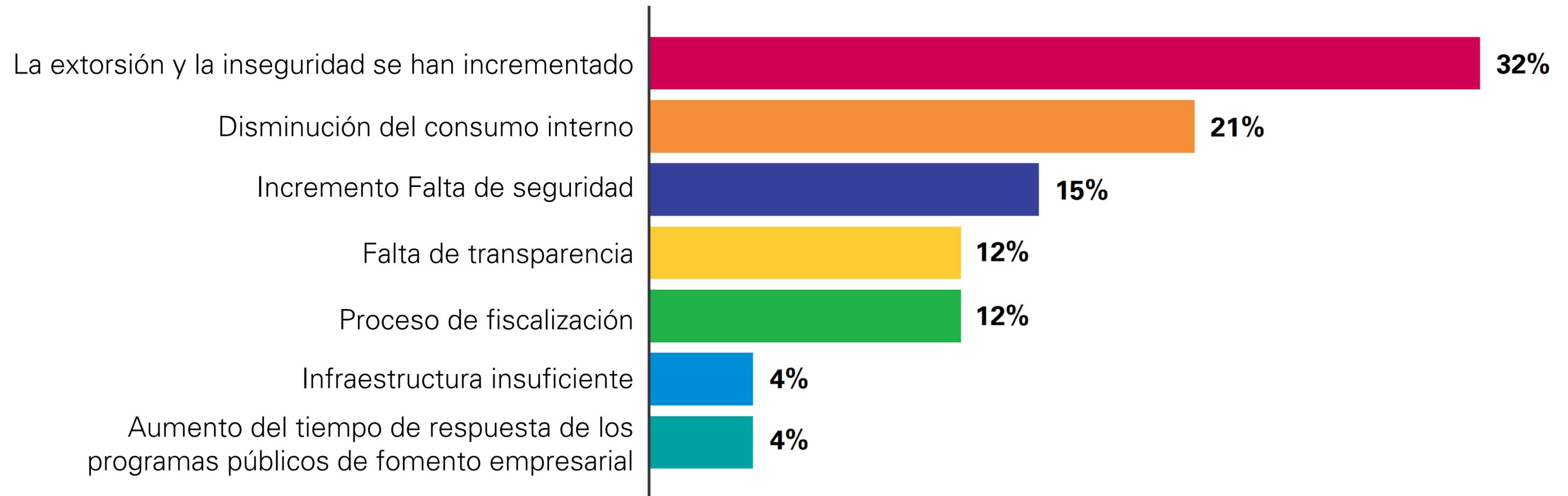
Considera que la actuación del gobierno tuvo un impacto en la competitividad de su empresa durante 2017...



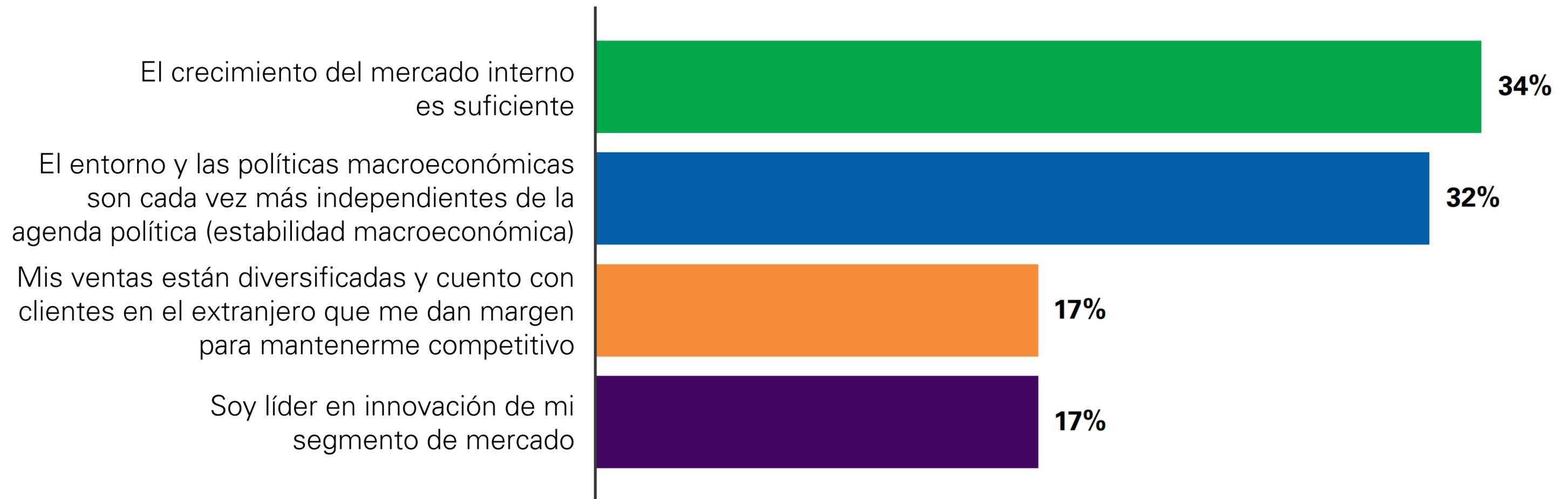
Seleccionó impacto Positivo, ¿por qué?



Seleccionó impacto Negativo, ¿por qué?



Seleccionó impacto Nulo / Ninguno, ¿por qué?

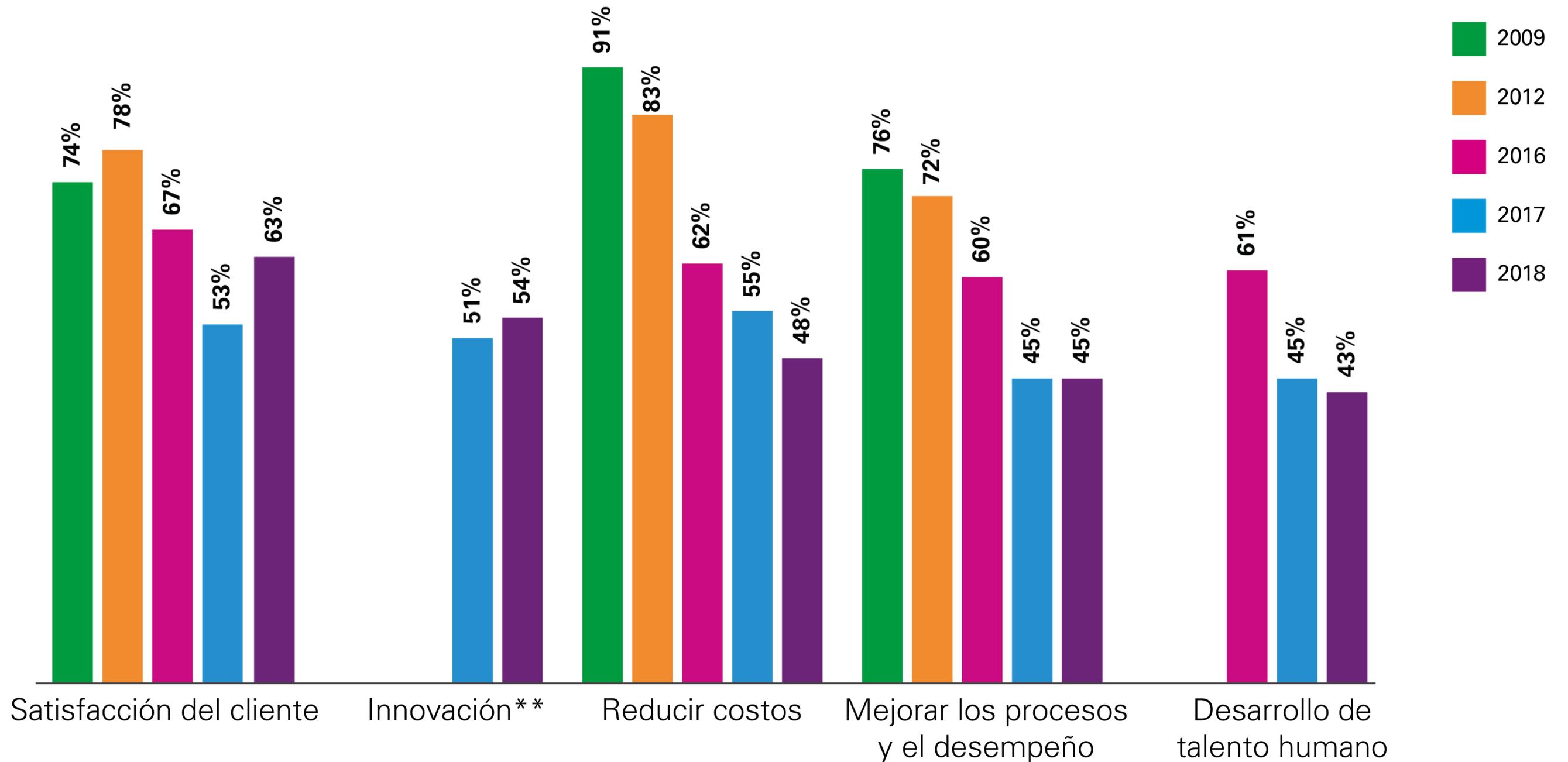




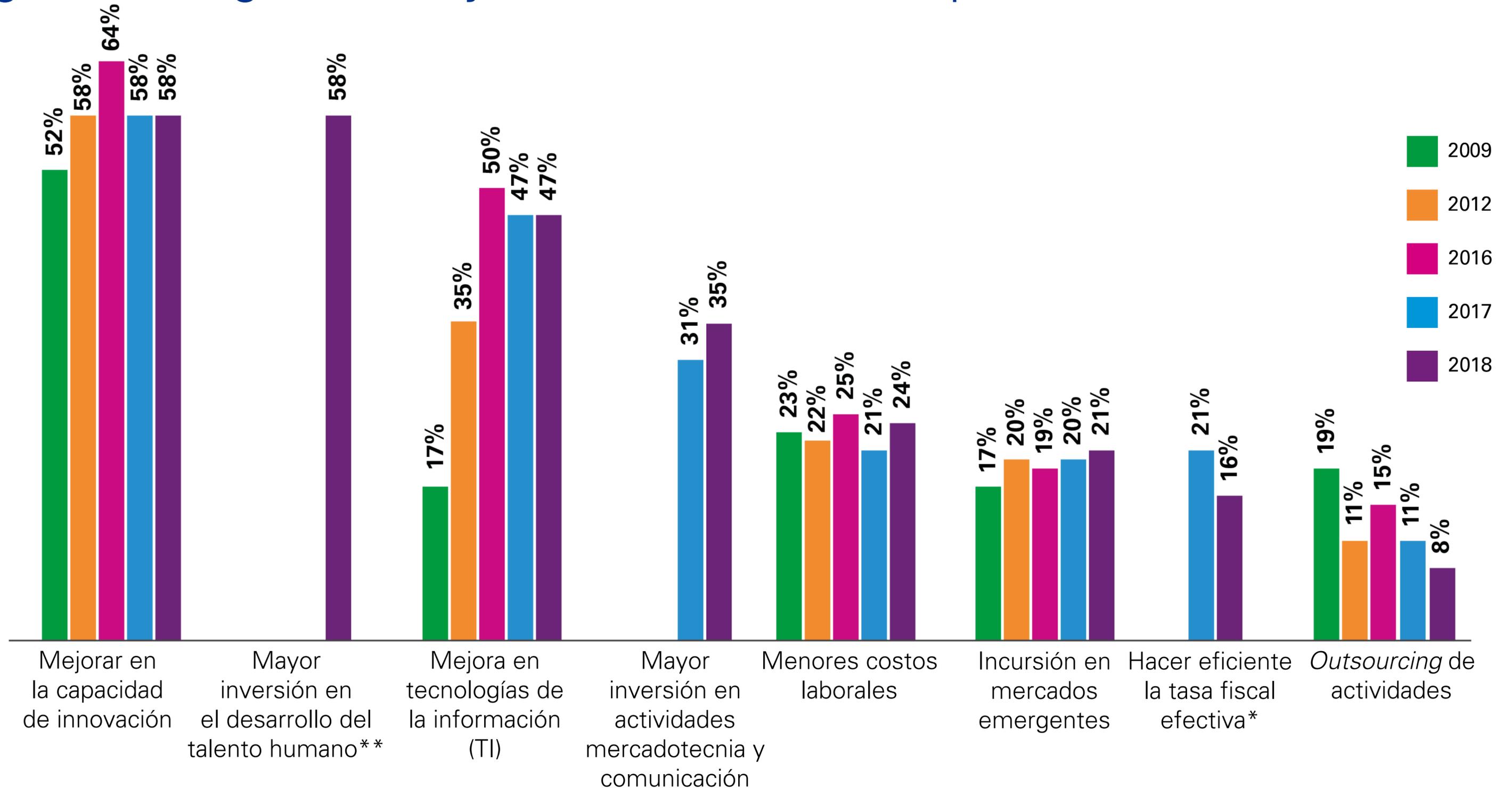
Perspectivas y estrategias a tres años



Seleccione las cinco estrategias principales en las que su organización dirigirá sus esfuerzos para mejorar su competitividad en los próximos tres años



¿Cuál de los siguientes factores considera que contribuirán a que su organización genere mayores utilidades en los próximos tres años?

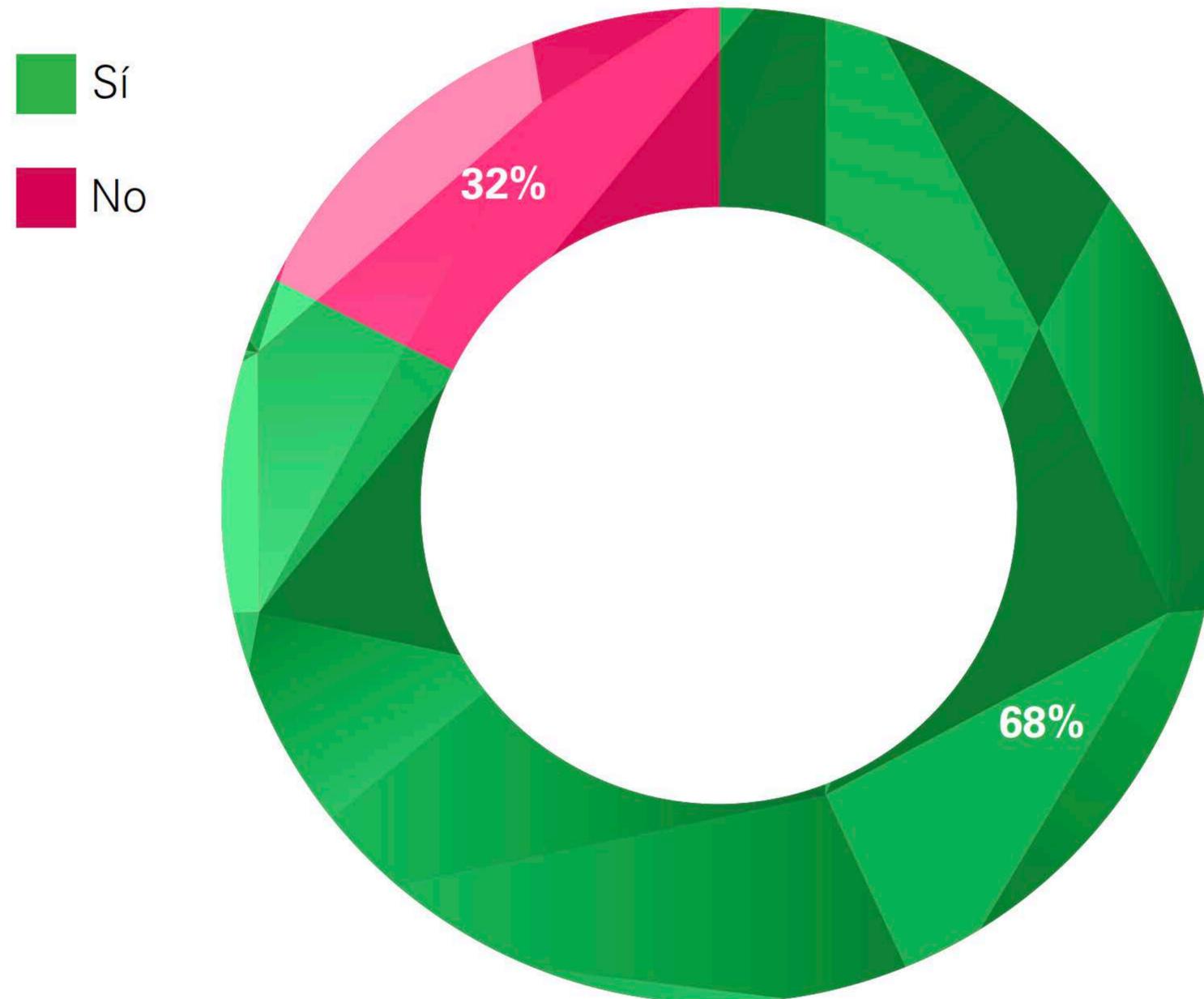




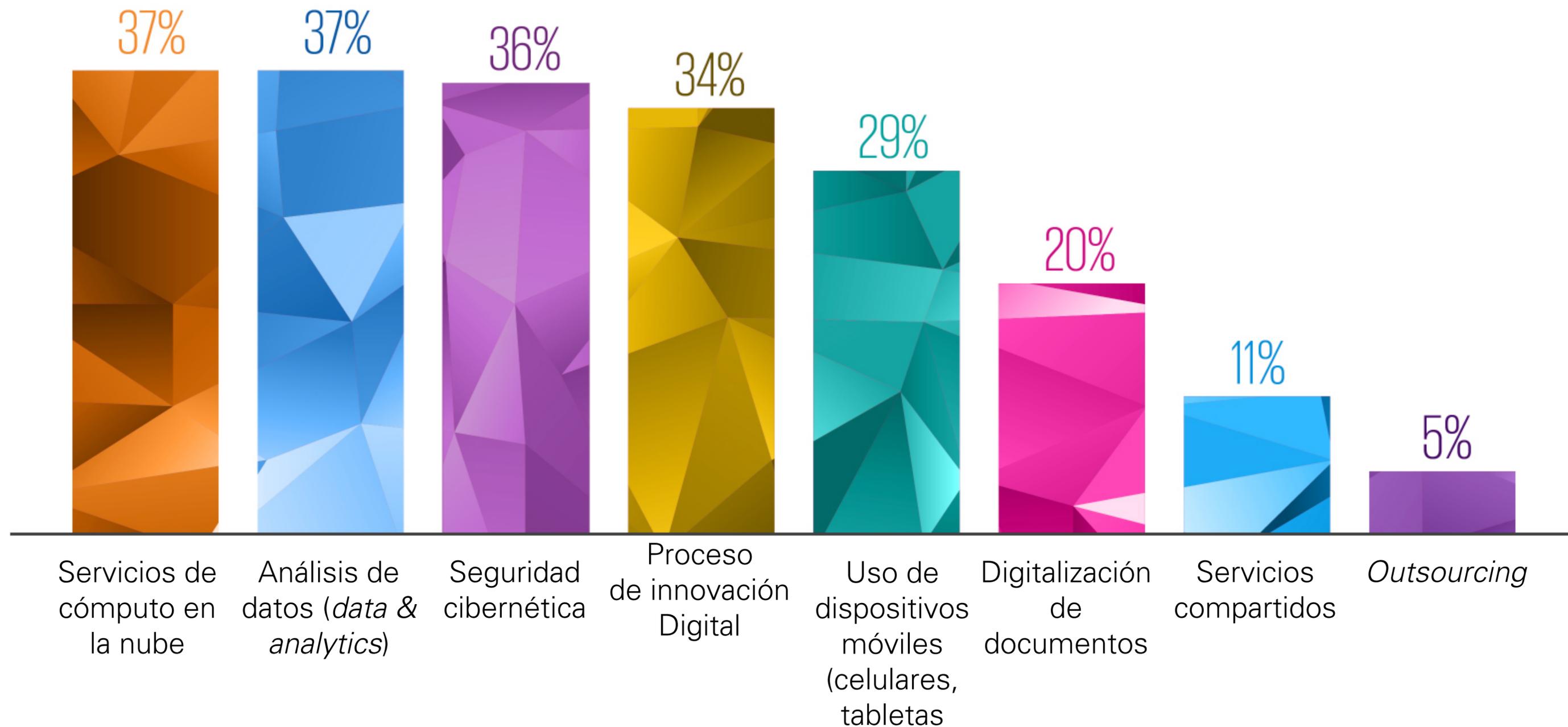
TI: oportunidades latentes



¿Su empresa cuenta con una estrategia específica en el tema de tecnologías de la información?



¿Cuál de las siguientes iniciativas será relevante en los próximos tres años para mejorar la competitividad en su organización?

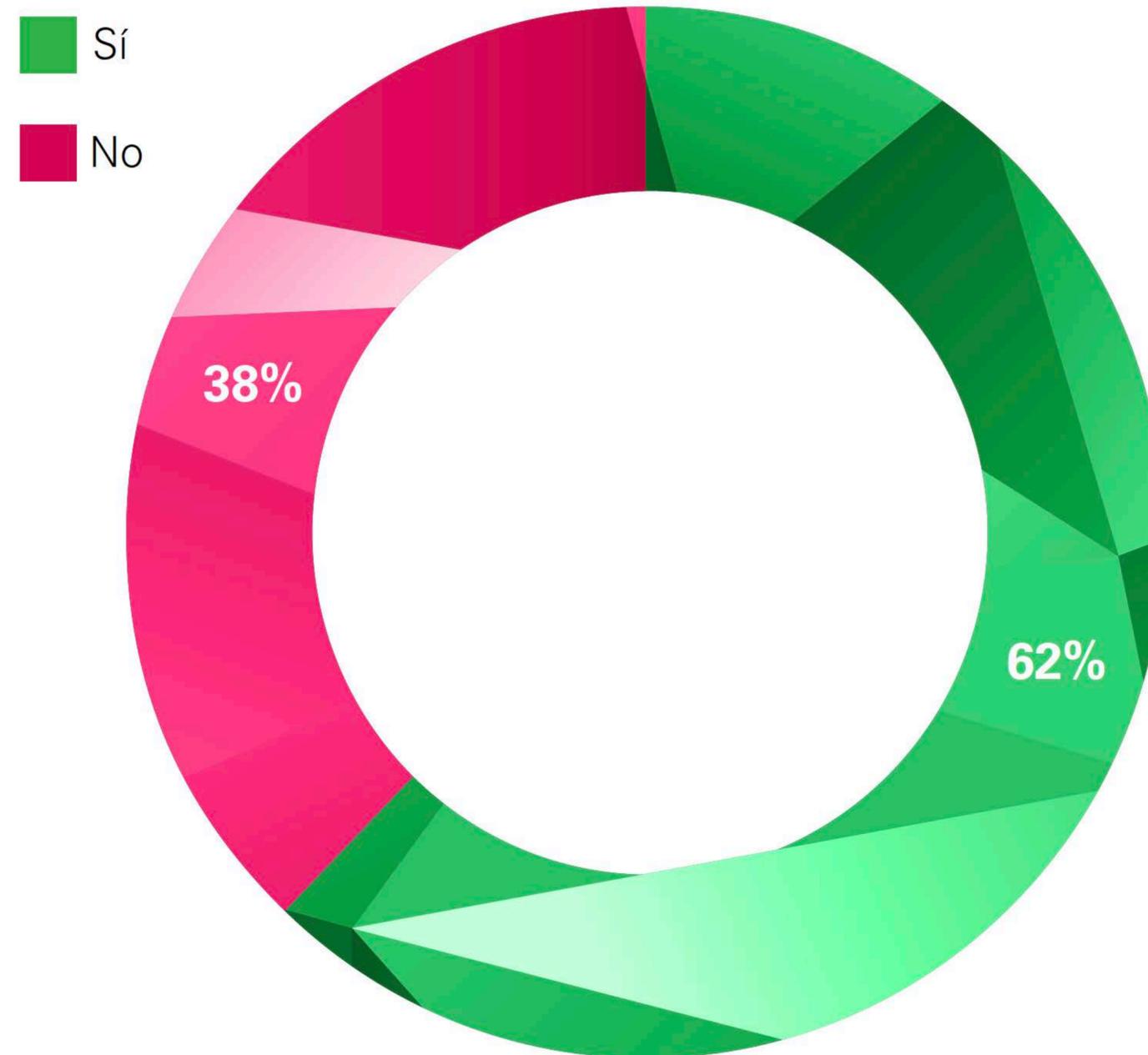




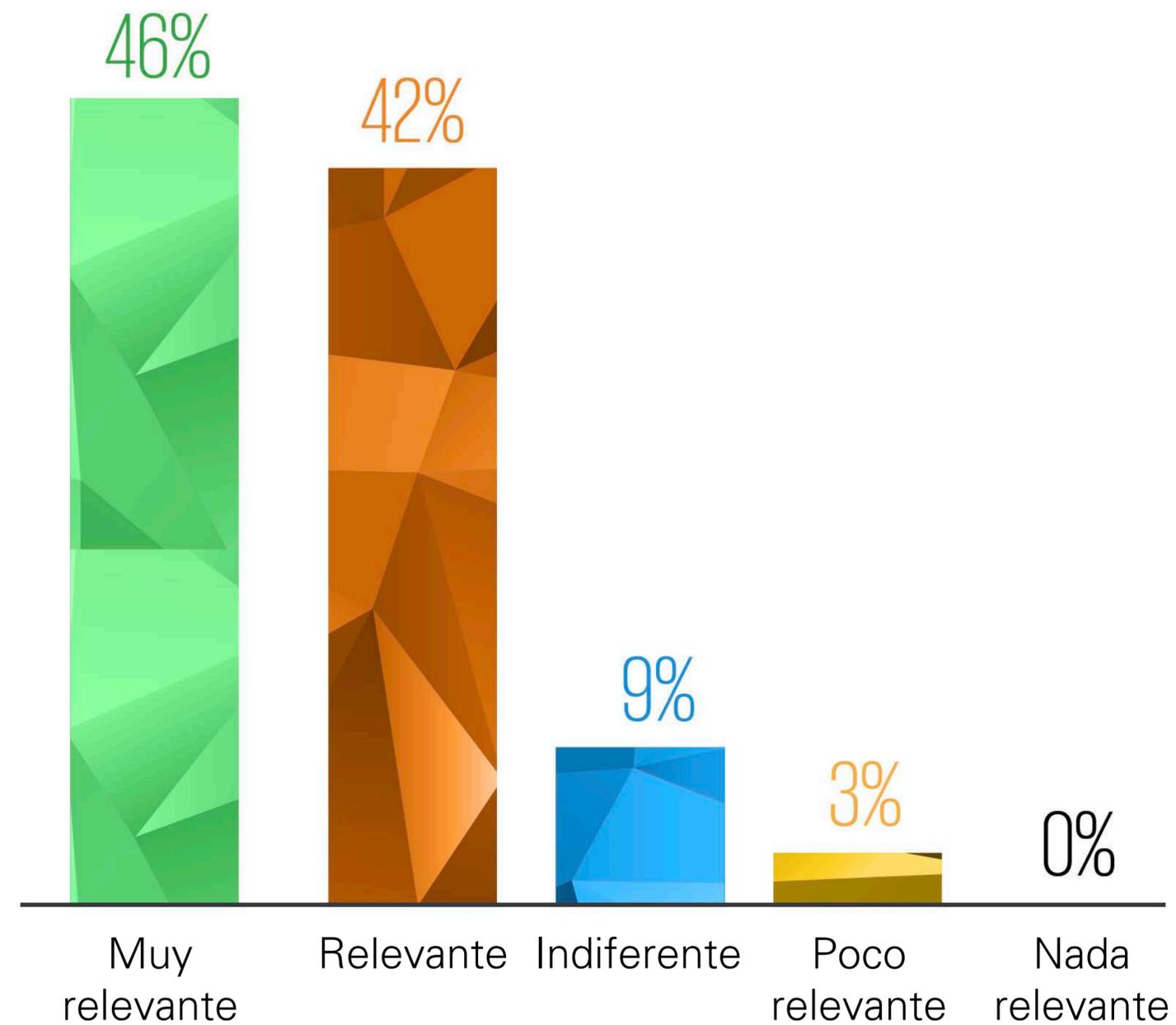
Innovación digital en el control tributario



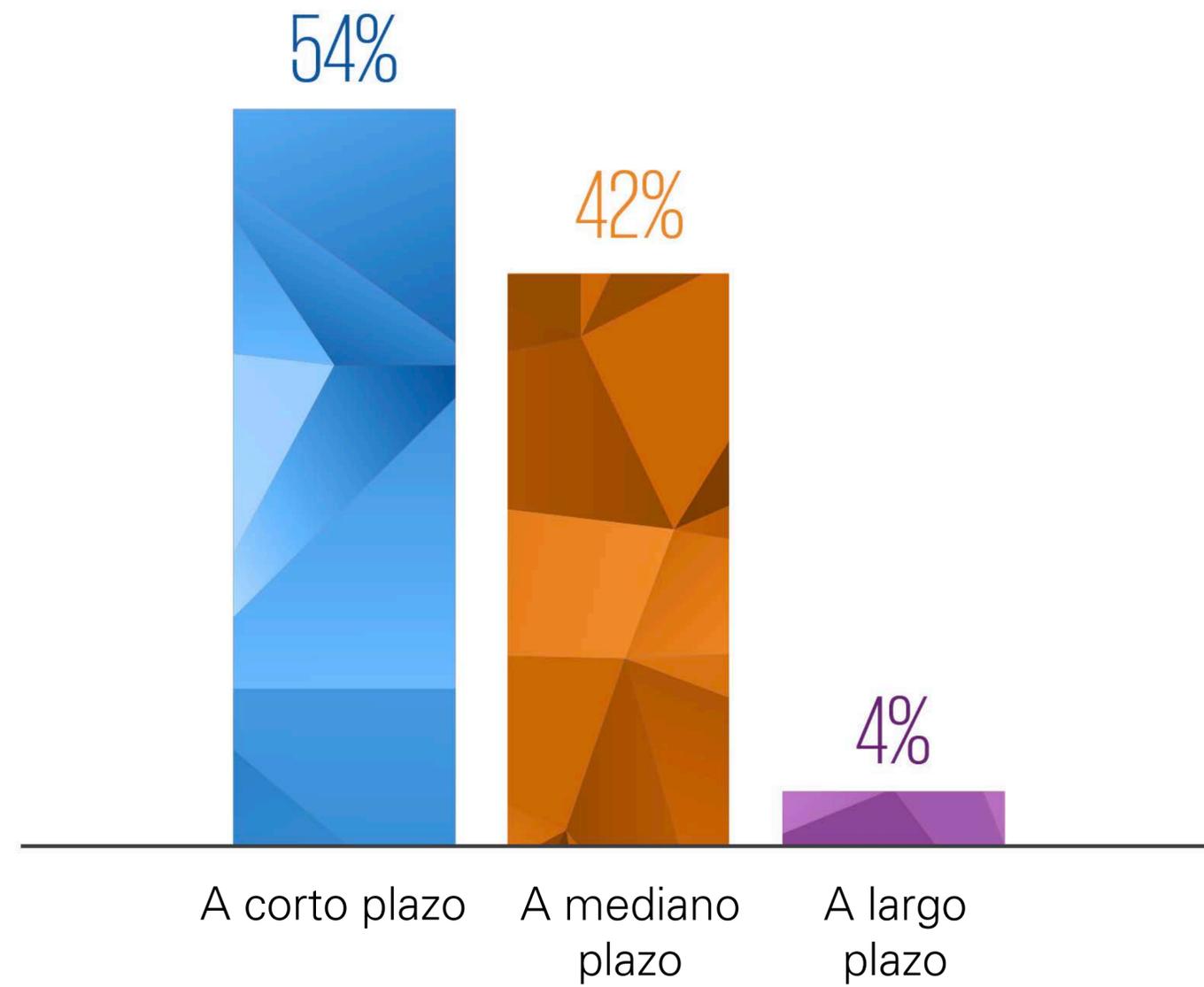
¿Su organización planea invertir en tecnologías de la información para el control y manejo tributario?



¿Qué tan relevante considera invertir en tecnologías de la información para el control y manejo tributario?



¿Cuándo planea invertir?

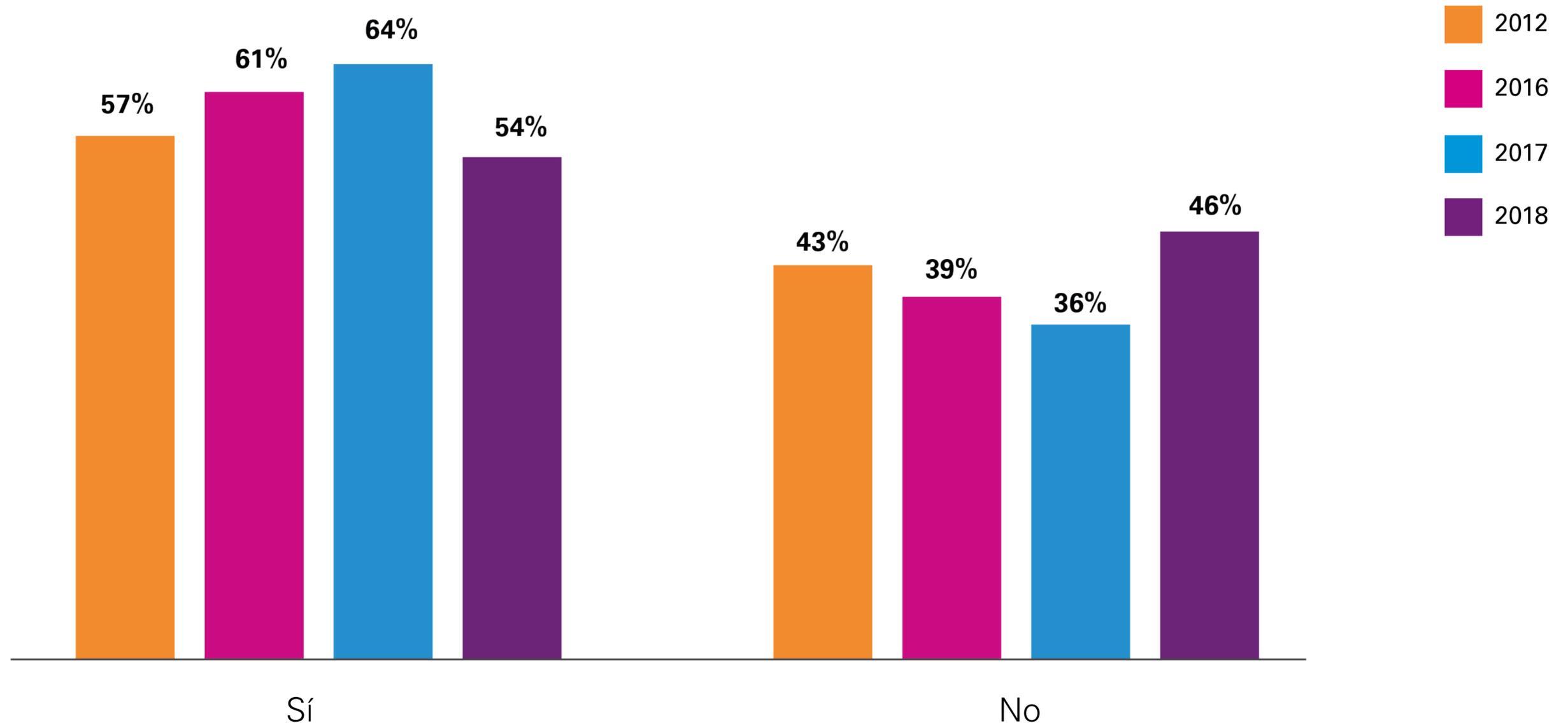




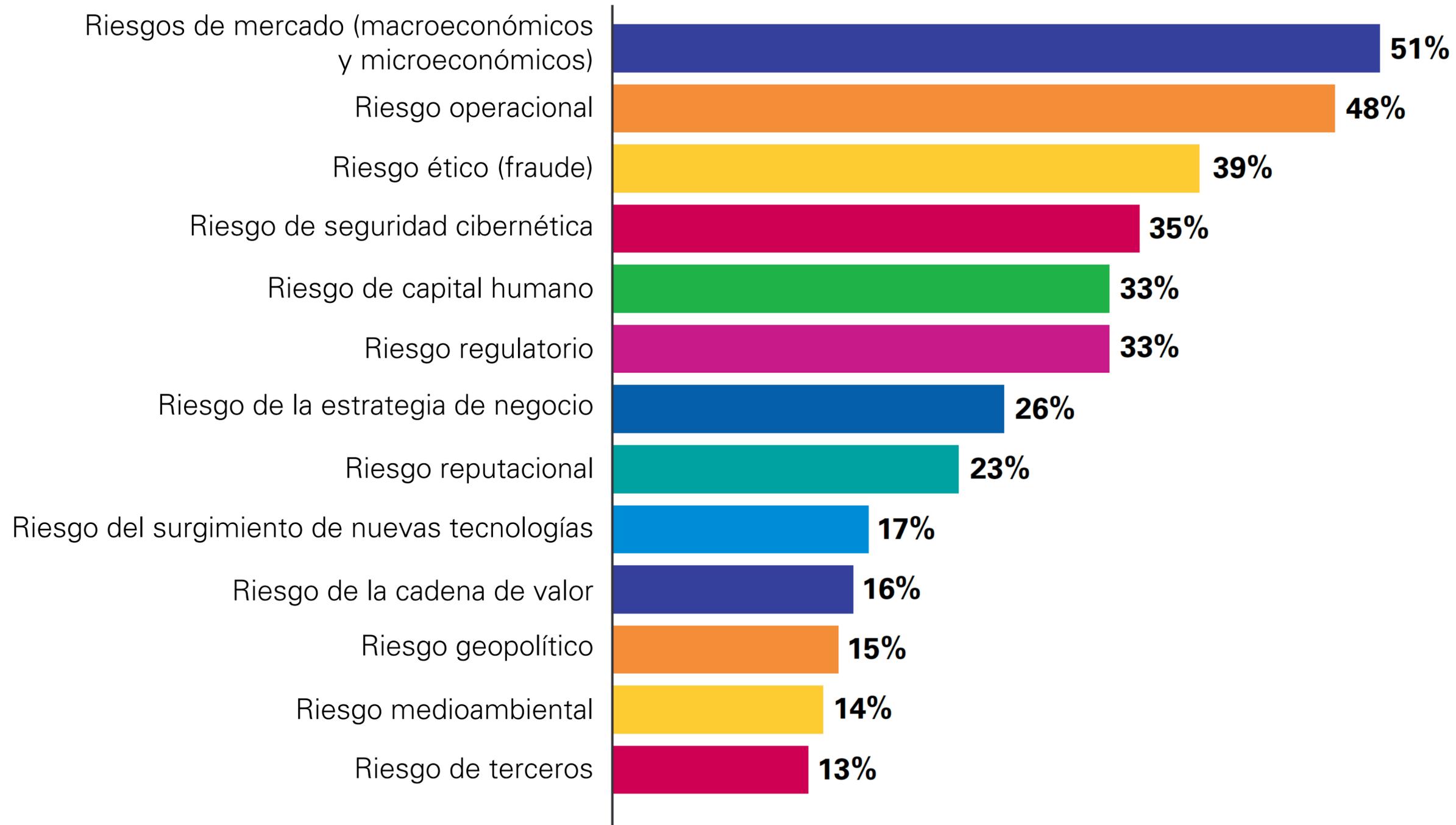
Administración Integral de riesgos



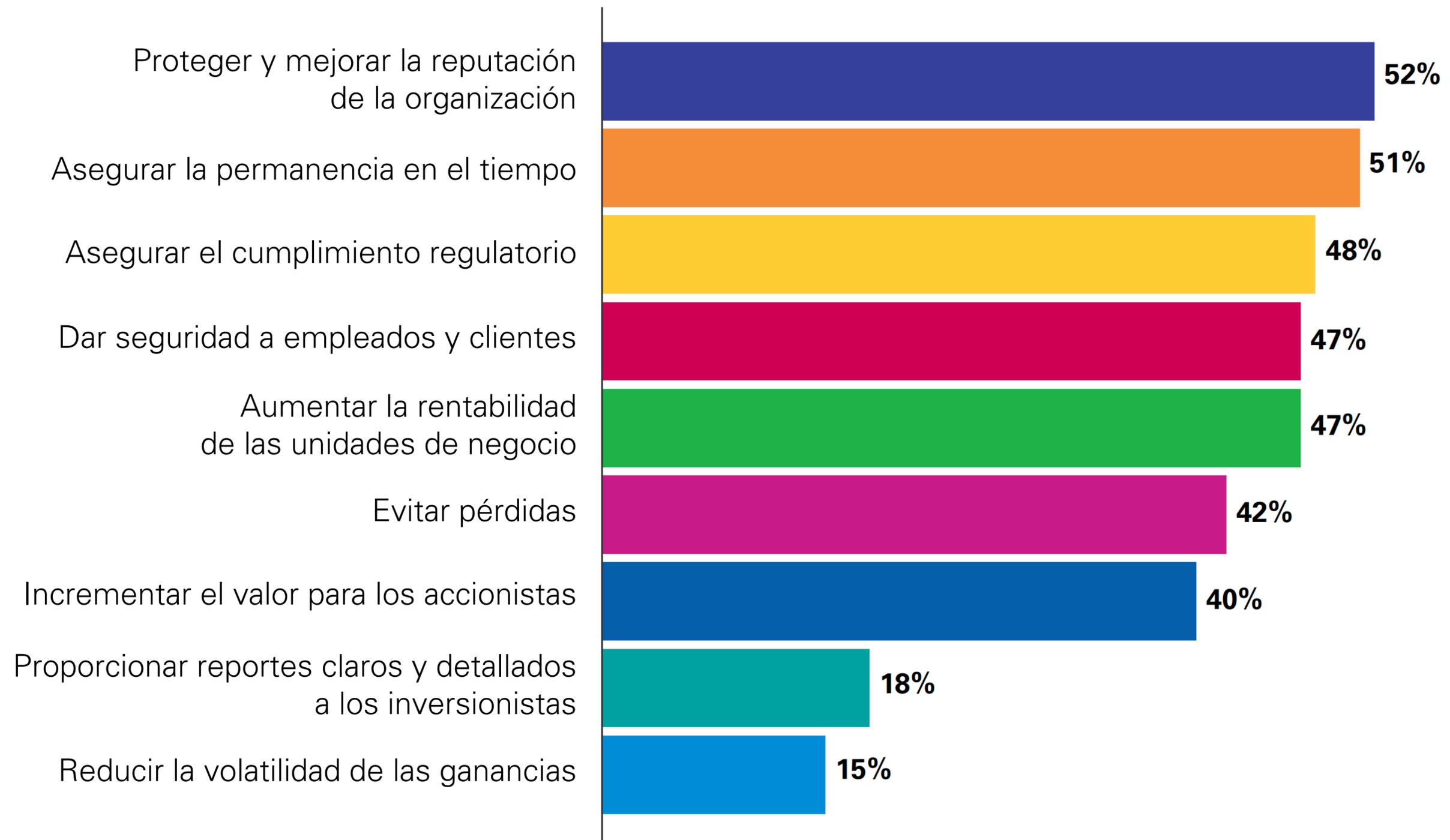
¿Cuenta con un plan integral para la administración de riesgos en su organización?



¿Cuál de los siguientes factores considera más relevante en su estrategia de administración de riesgos?



De los siguientes objetivos de la administración de riesgos, ¿cuáles son los más importantes para su organización?

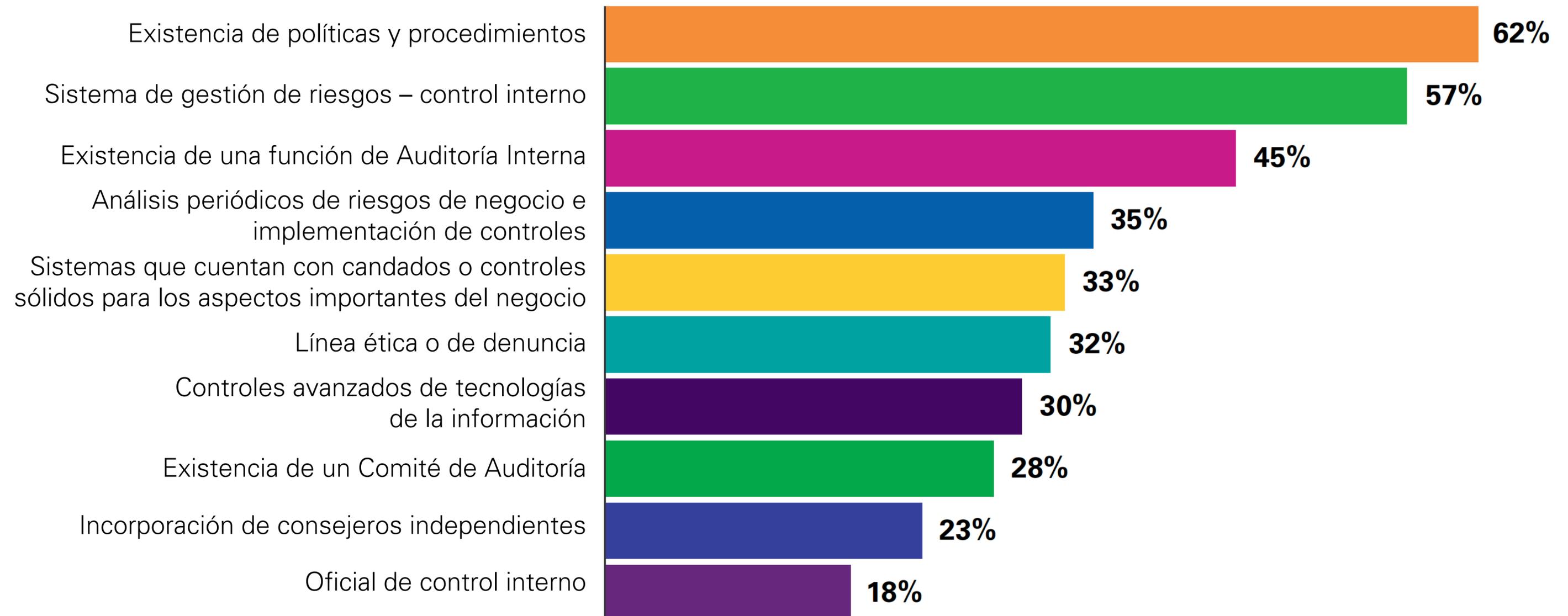




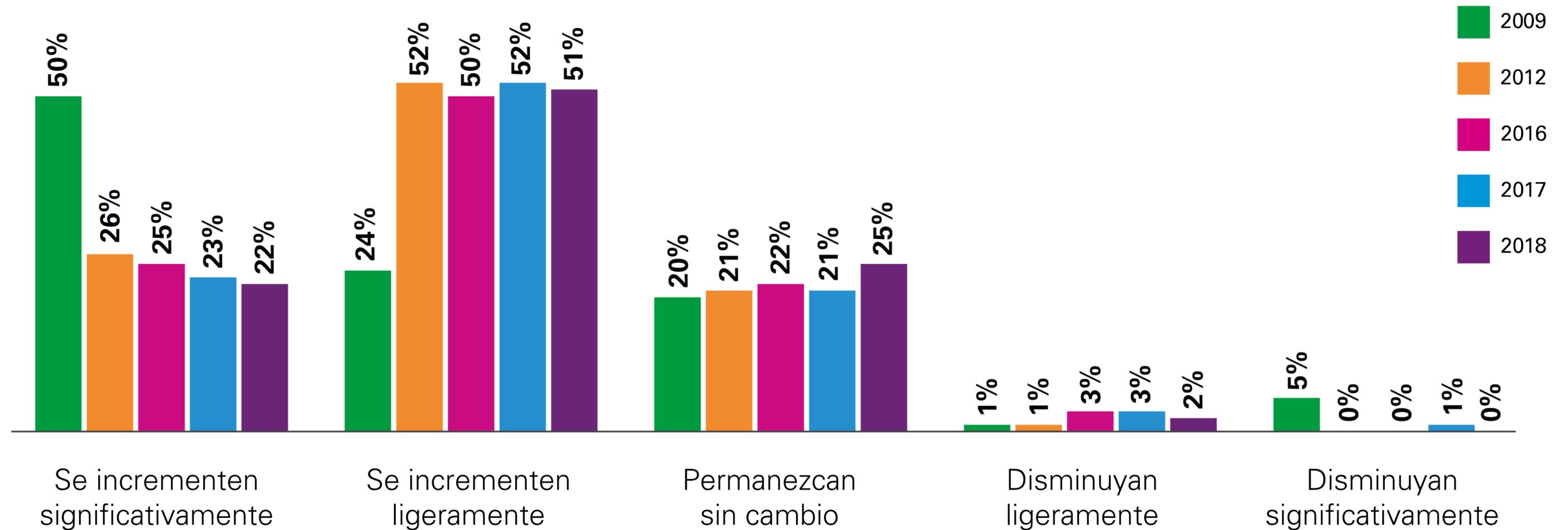
Disipar riesgos con acciones



¿Cuál de los siguientes elementos es utilizado por su organización para gestionar riesgos y potenciar un control interno y enfocado en temas críticos o relevantes?



En los siguientes tres años, espera que sus niveles de inversión y recursos en relación con riesgos y controles en su organización...





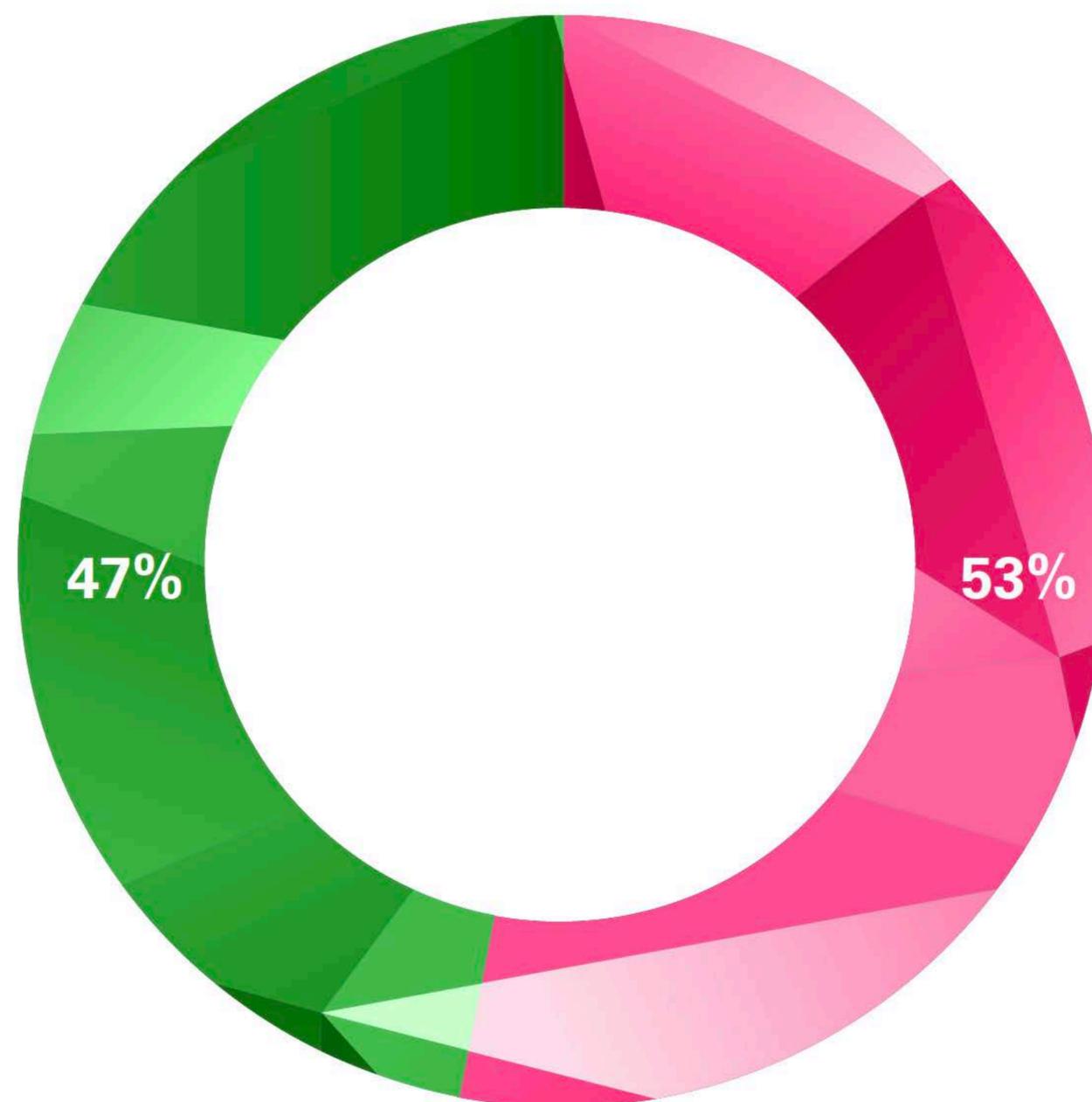
Ciberseguridad: Barrera contra intrusos



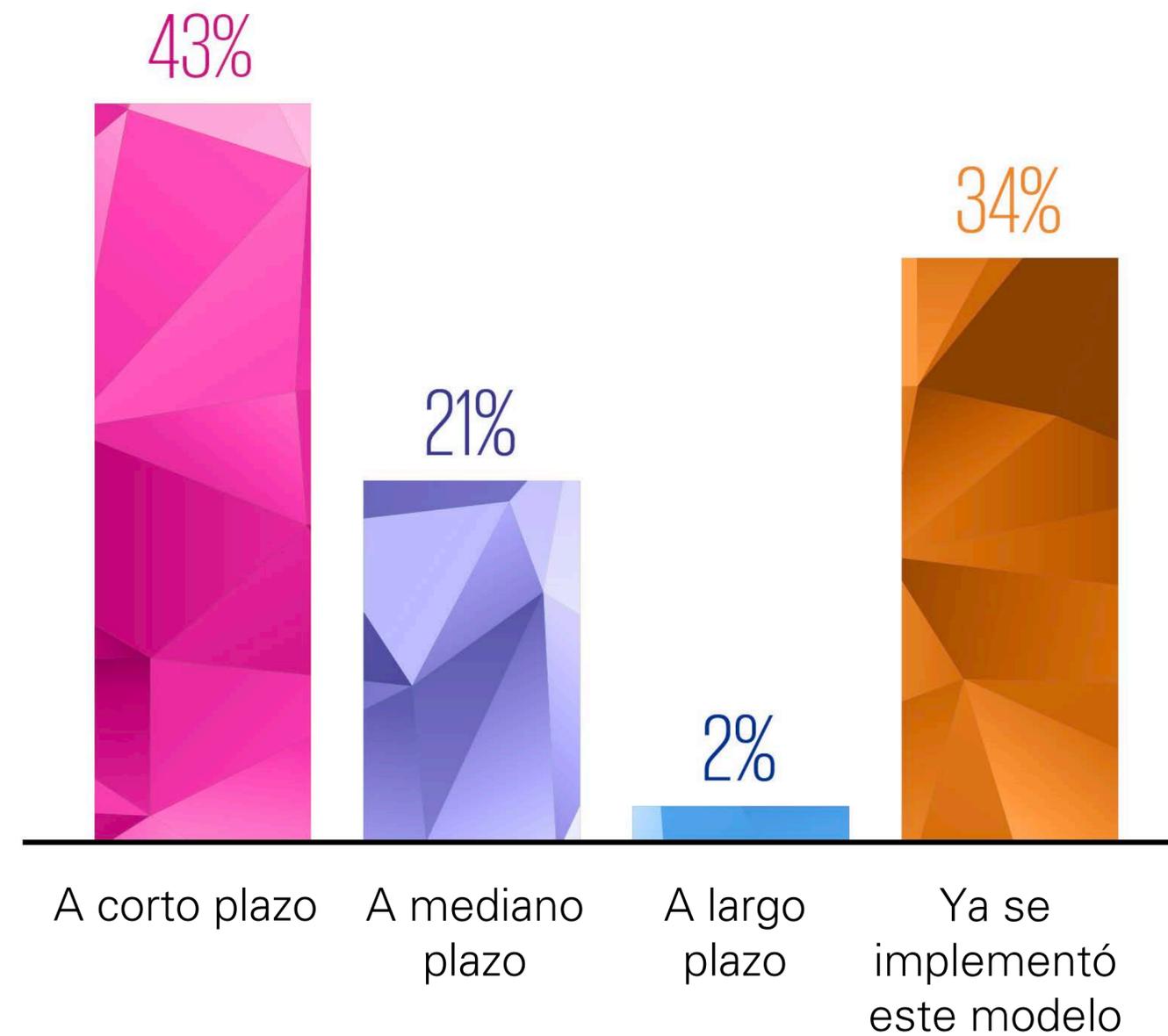
¿Cuenta con un modelo estratégico para riesgos en ciberseguridad?

■ Sí

■ No



¿Cuándo piensa implementar este modelo?

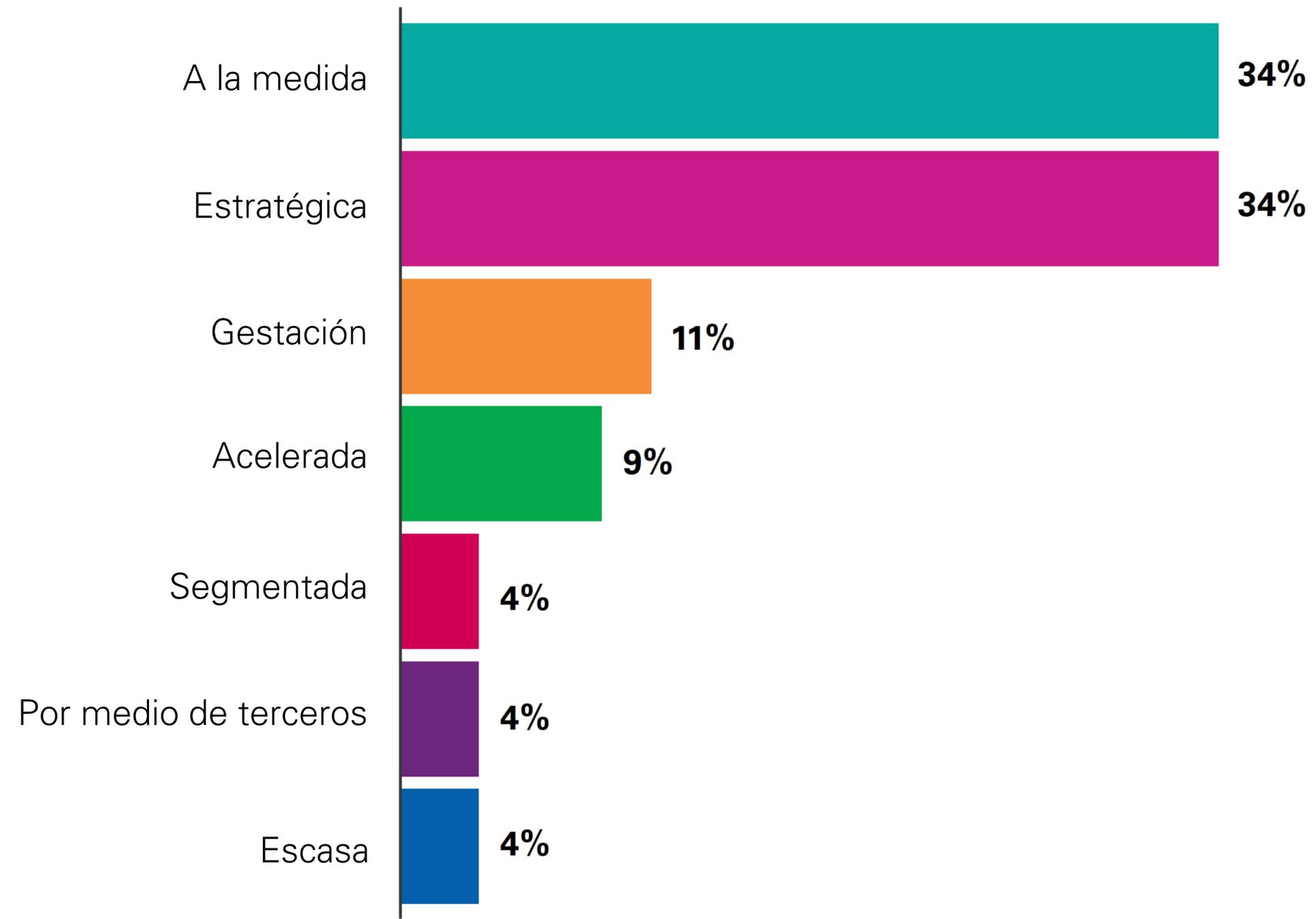




Innovar:
el verbo
a conjugar



¿Qué concepto describe mejor el enfoque de su organización en temas de innovación?



Seleccione los tres aspectos que promueven la innovación en su empresa



La tecnología disruptiva es algo que crea una red de valor en los nuevos mercados desplazando a los líderes actuales. ¿Cómo aprovecha su organización las tecnologías disruptivas?

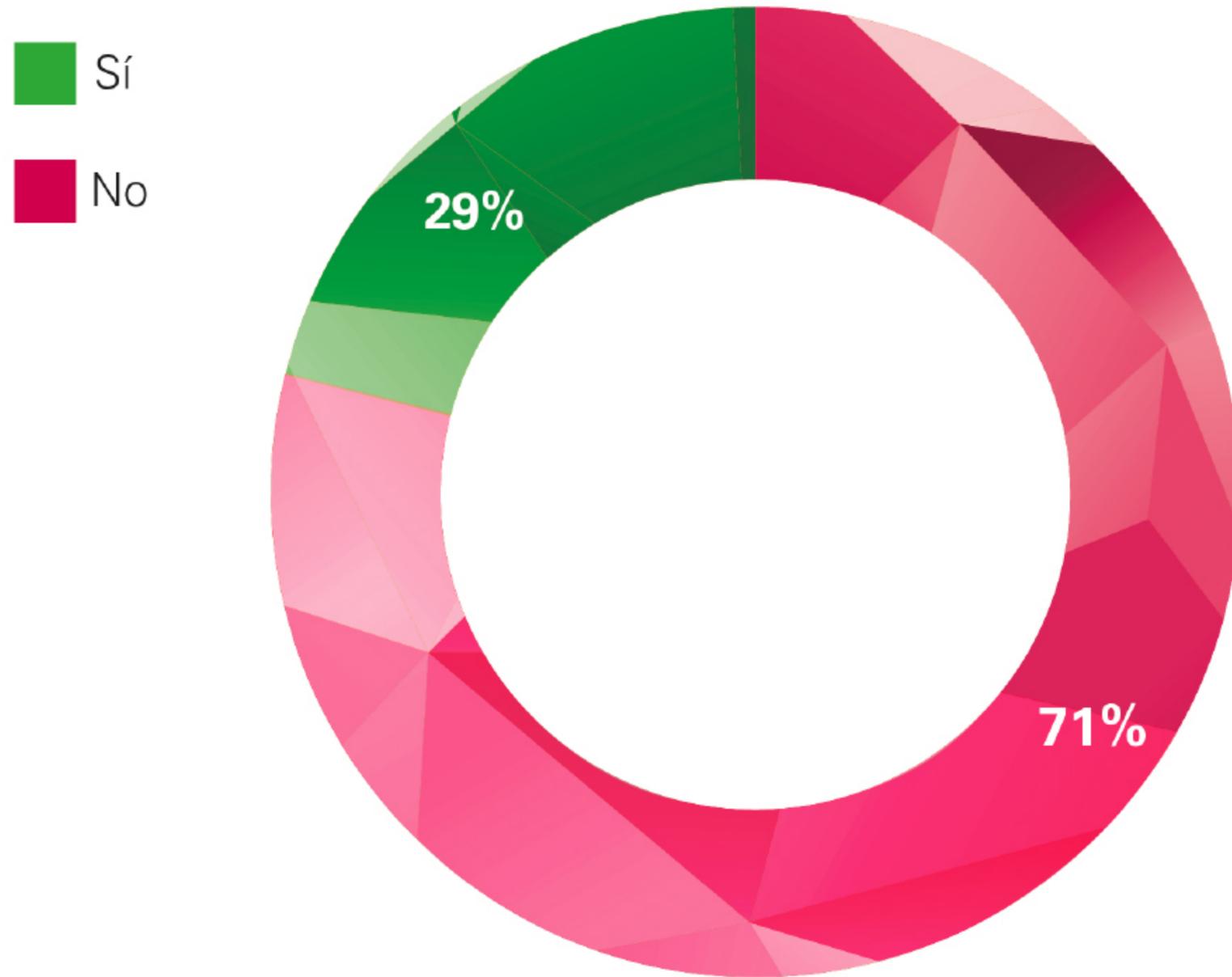




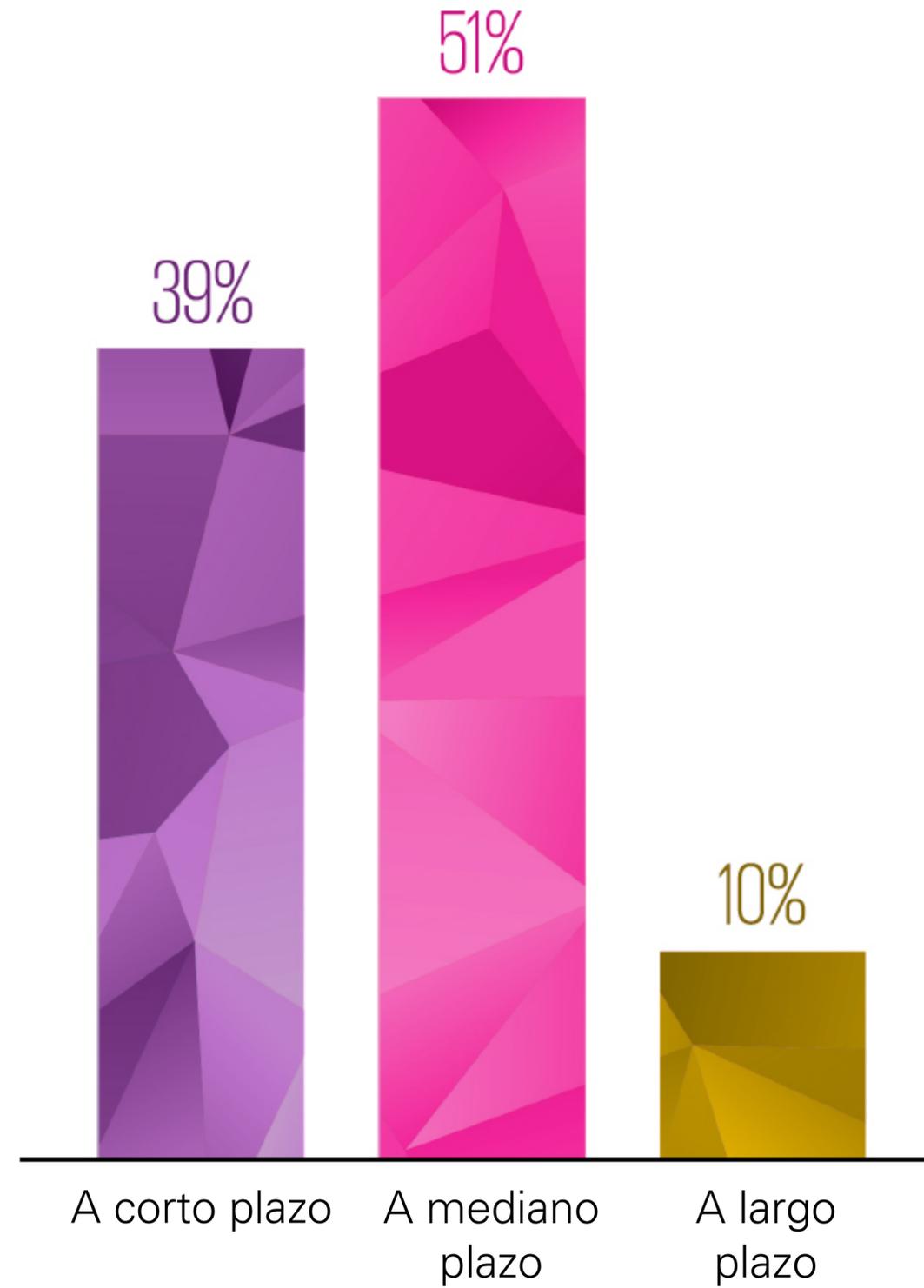
Robotización de procesos



¿Considera implementar RPA (*robotic process automation*) o *digital labor* dentro de su modelo de negocio?



¿Cuándo piensa implementarlo ?

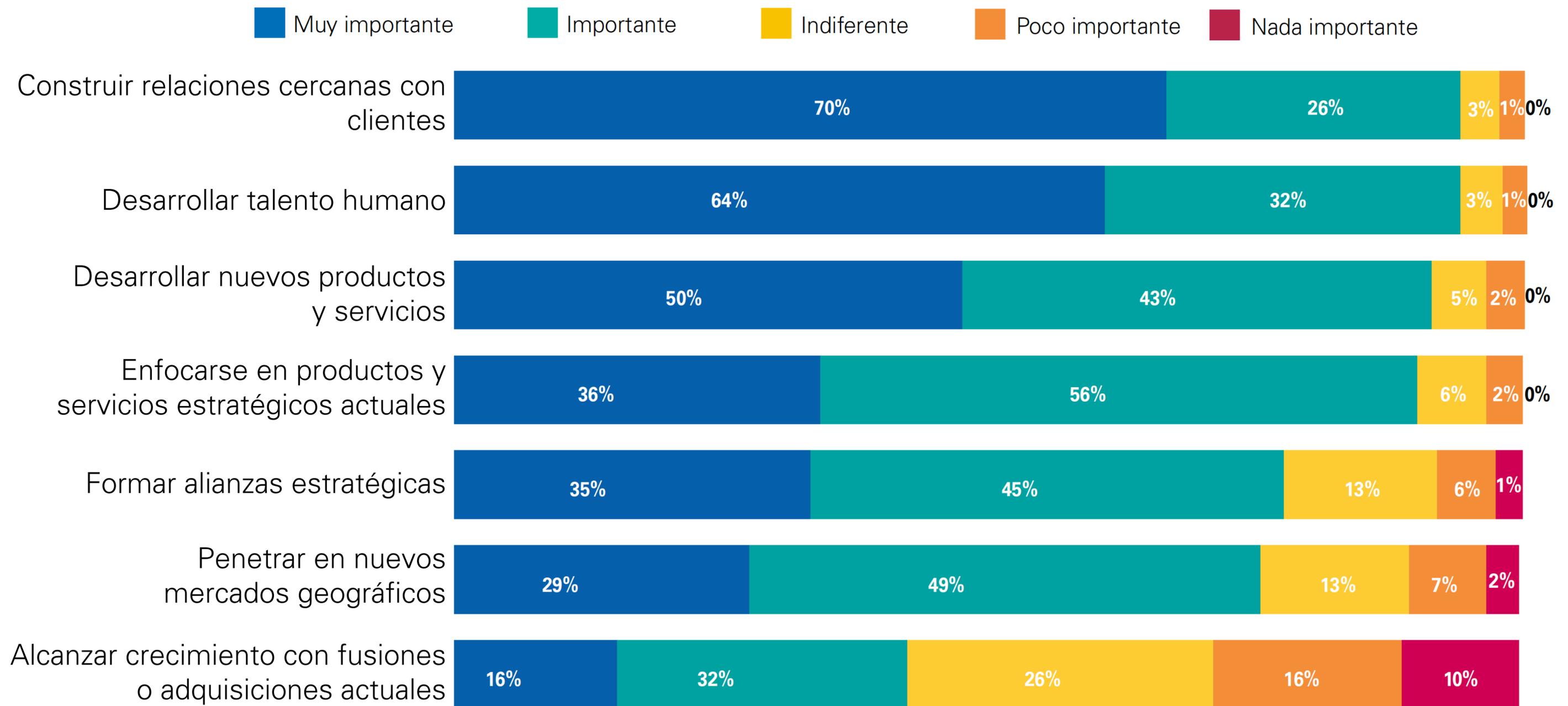




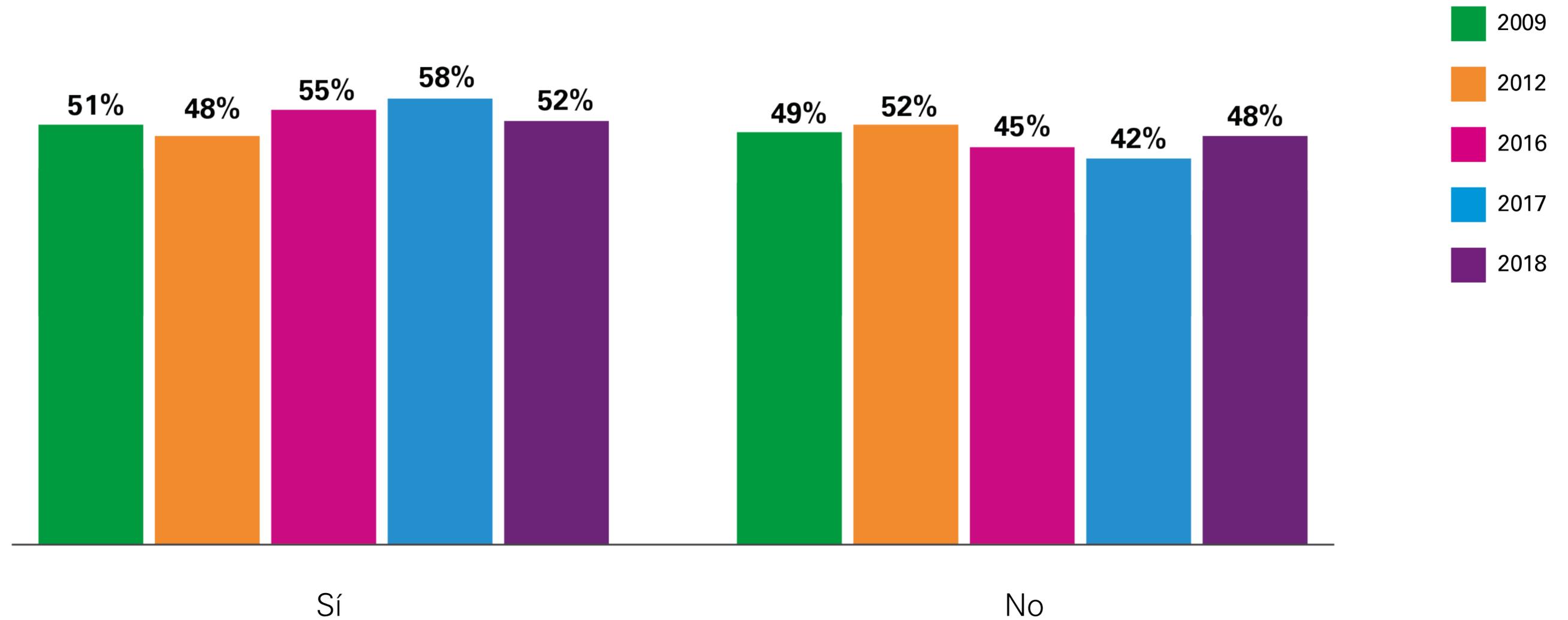
Estrategias para crecer a mediano plazo



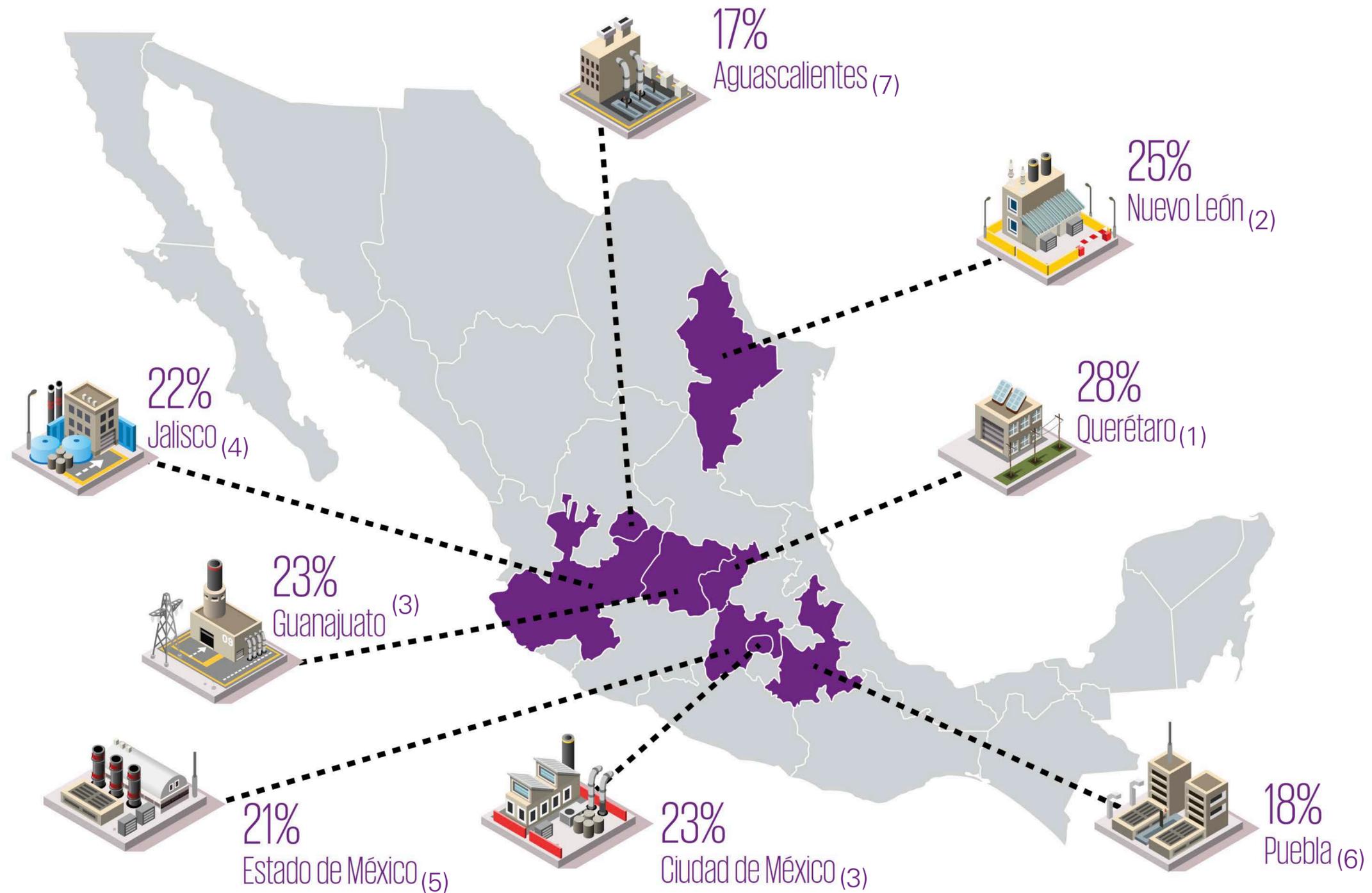
¿Qué tan importante son las siguientes estrategias para conducir a su organización hacia un crecimiento durante los siguientes tres años?



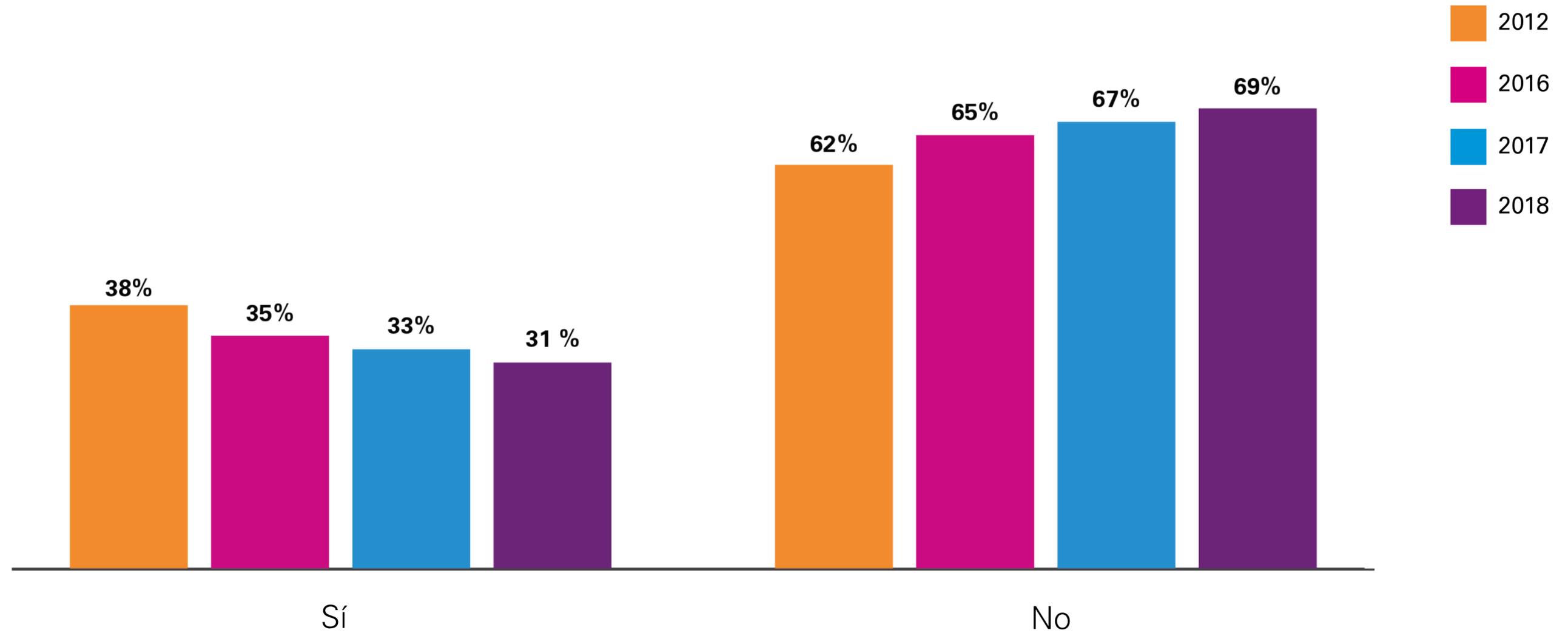
¿Planea su organización expandir sus operaciones en algún estado de la República Mexicana en los próximos tres años?



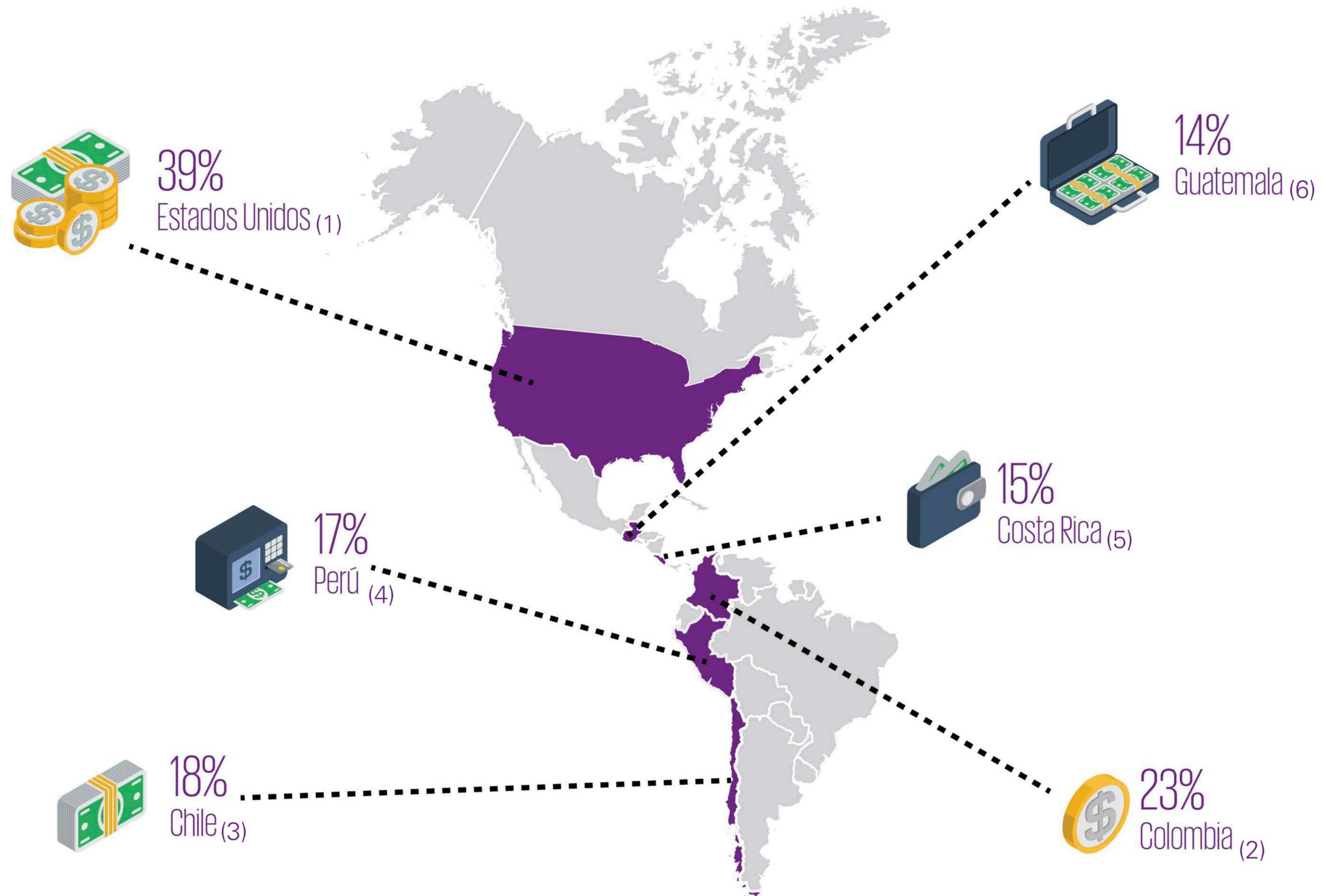
¿En qué estado(s) de la República Mexicana planea invertir su organización?



¿Planea su organización expandir sus operaciones en otro país en los próximos tres años?



¿En qué país(es) planea invertir su organización?

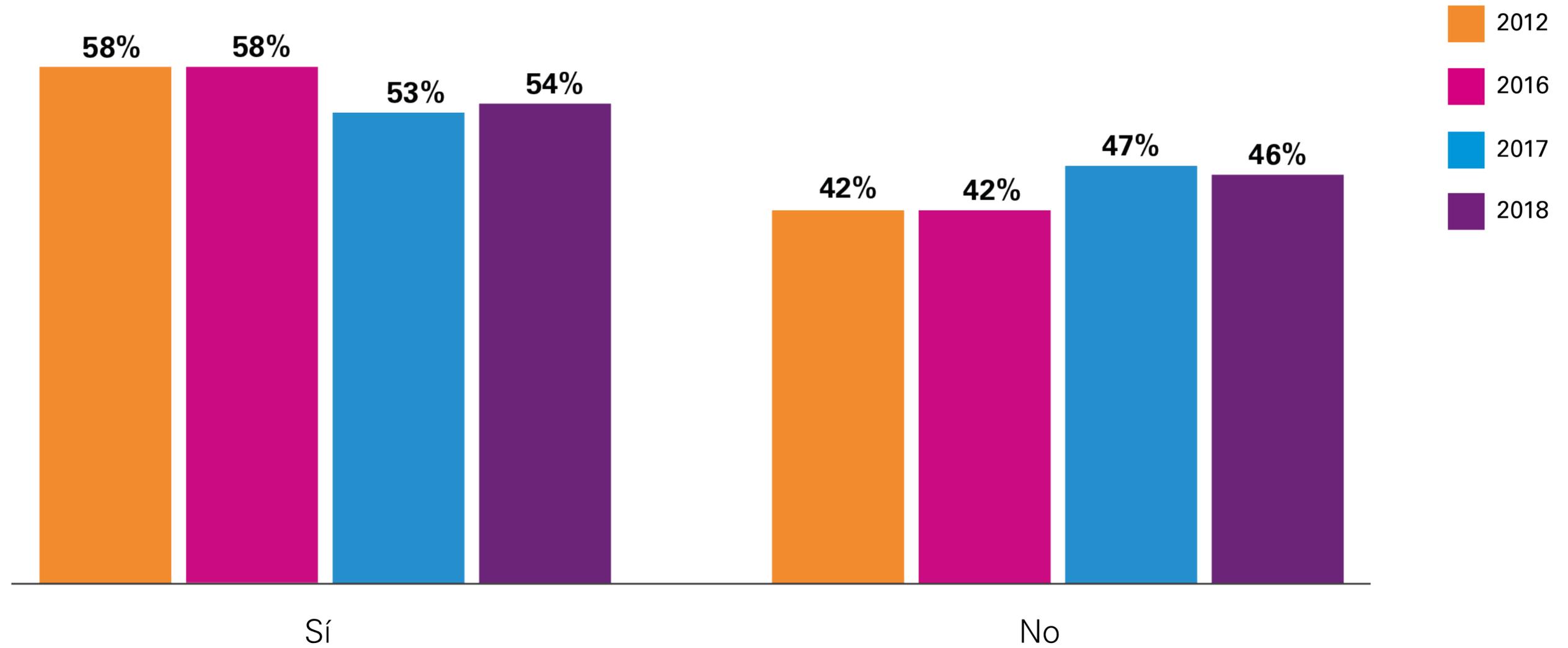




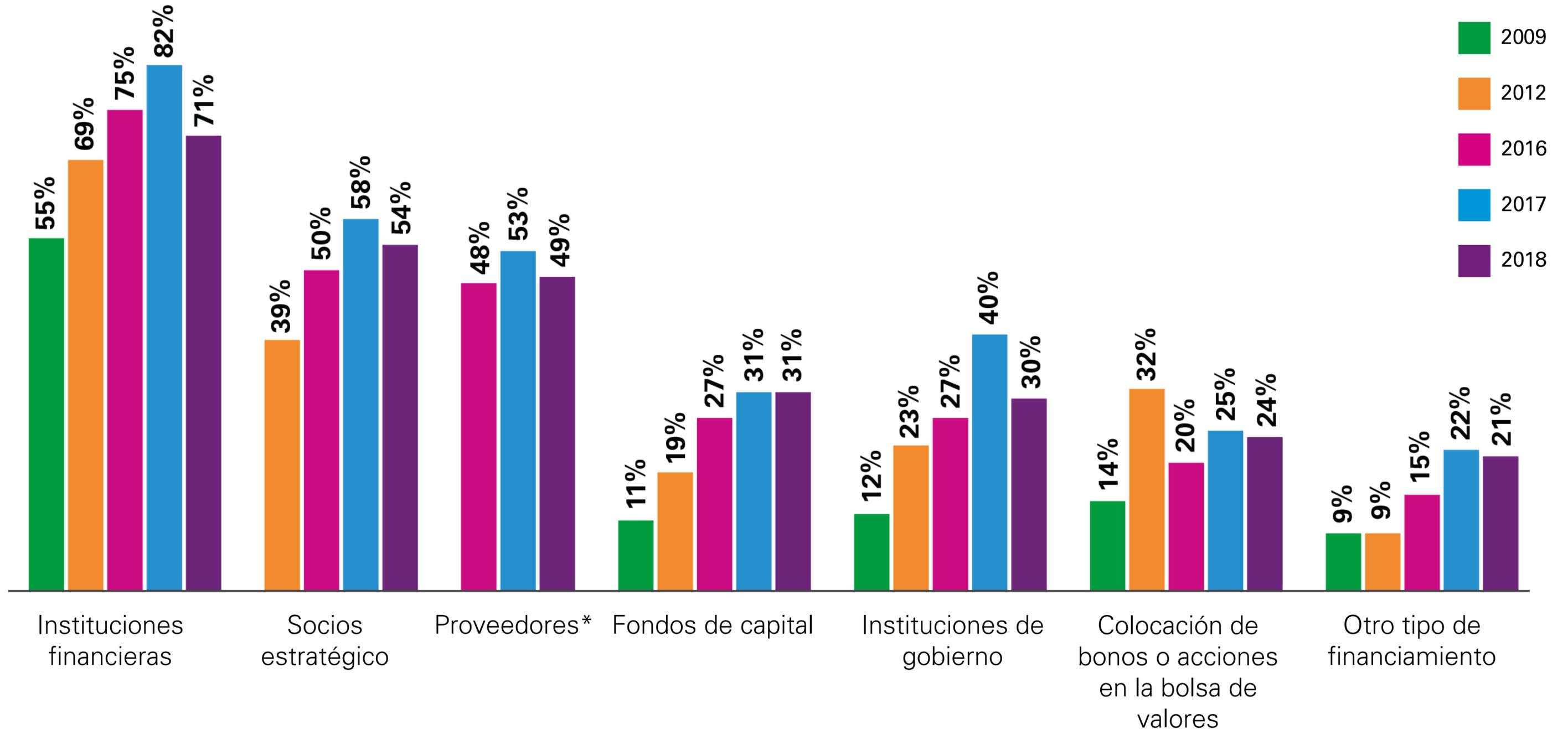
Banca y financiamiento



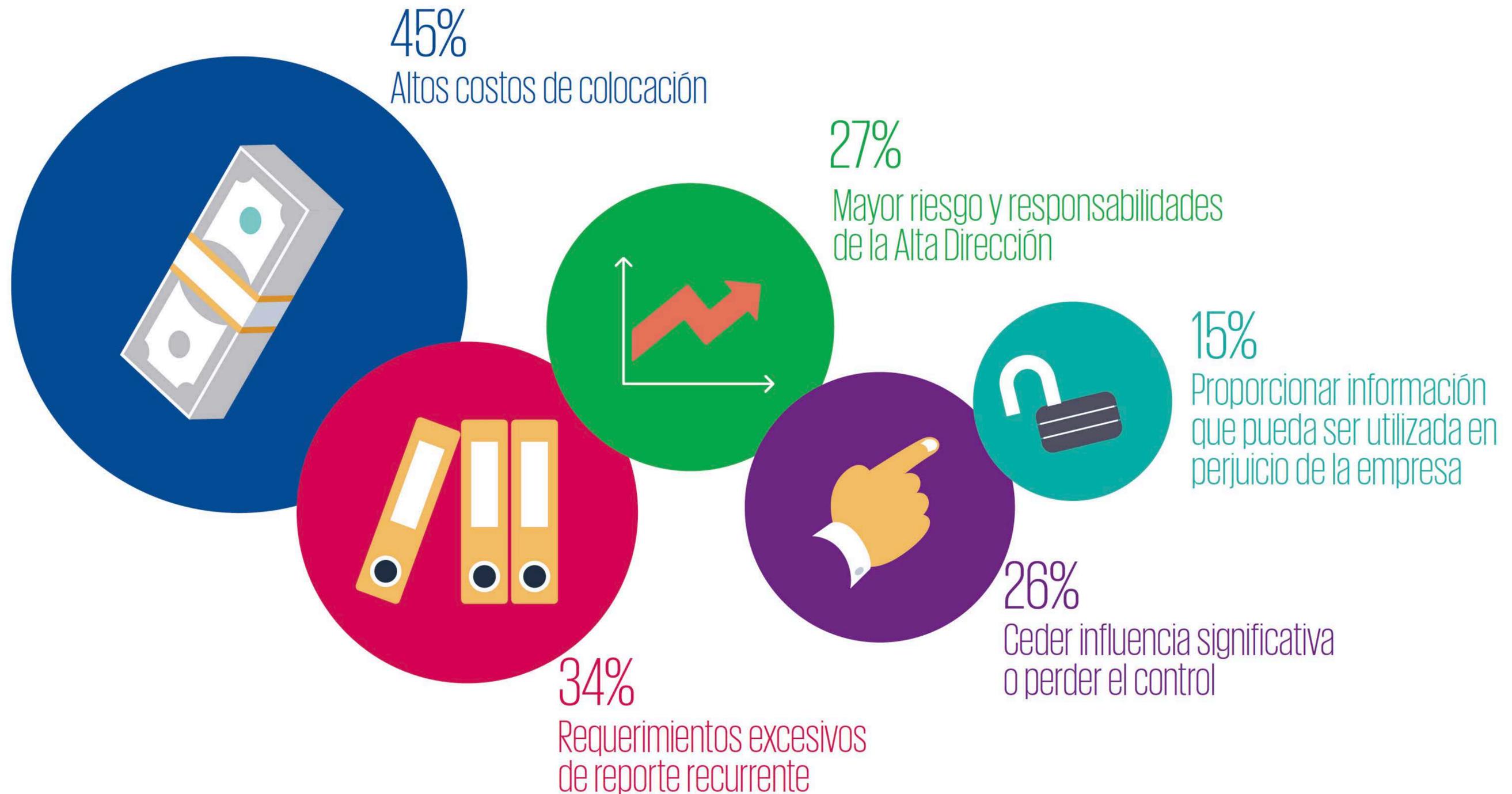
¿Su organización requiere financiamiento externo para consolidar su crecimiento?



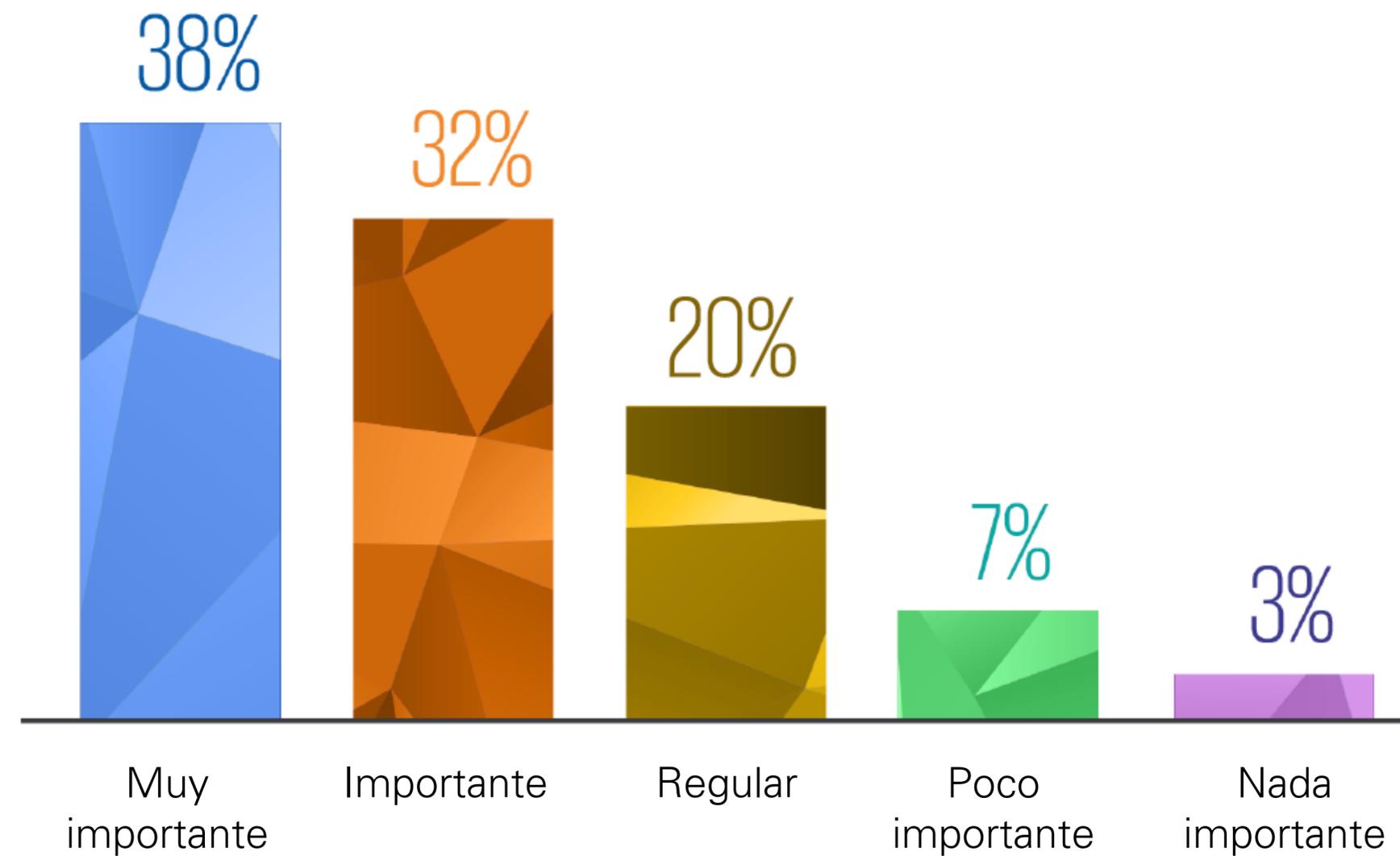
En caso de que su organización requiera financiamiento externo para consolidar su crecimiento, ¿a qué tipo de financiamiento preferiría recurrir?



¿Cuáles serían las razones que le impedirían colocar bonos o acciones en la bolsa de valores?



¿Qué tan importante considera a la banca en México como un motor que impulsa la competitividad y el crecimiento de las empresas?

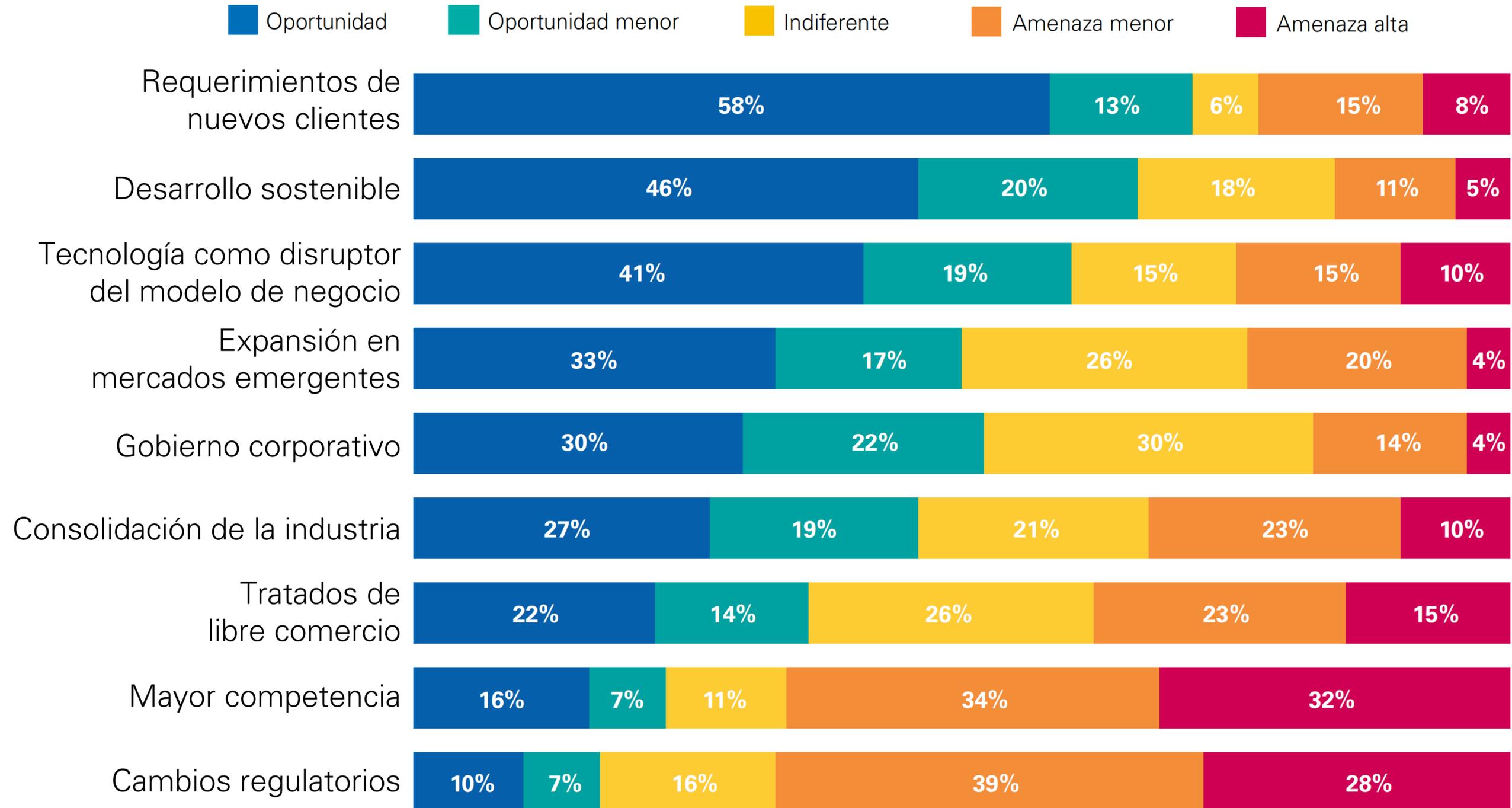




Oportunidades, amenazas y sostenibilidad

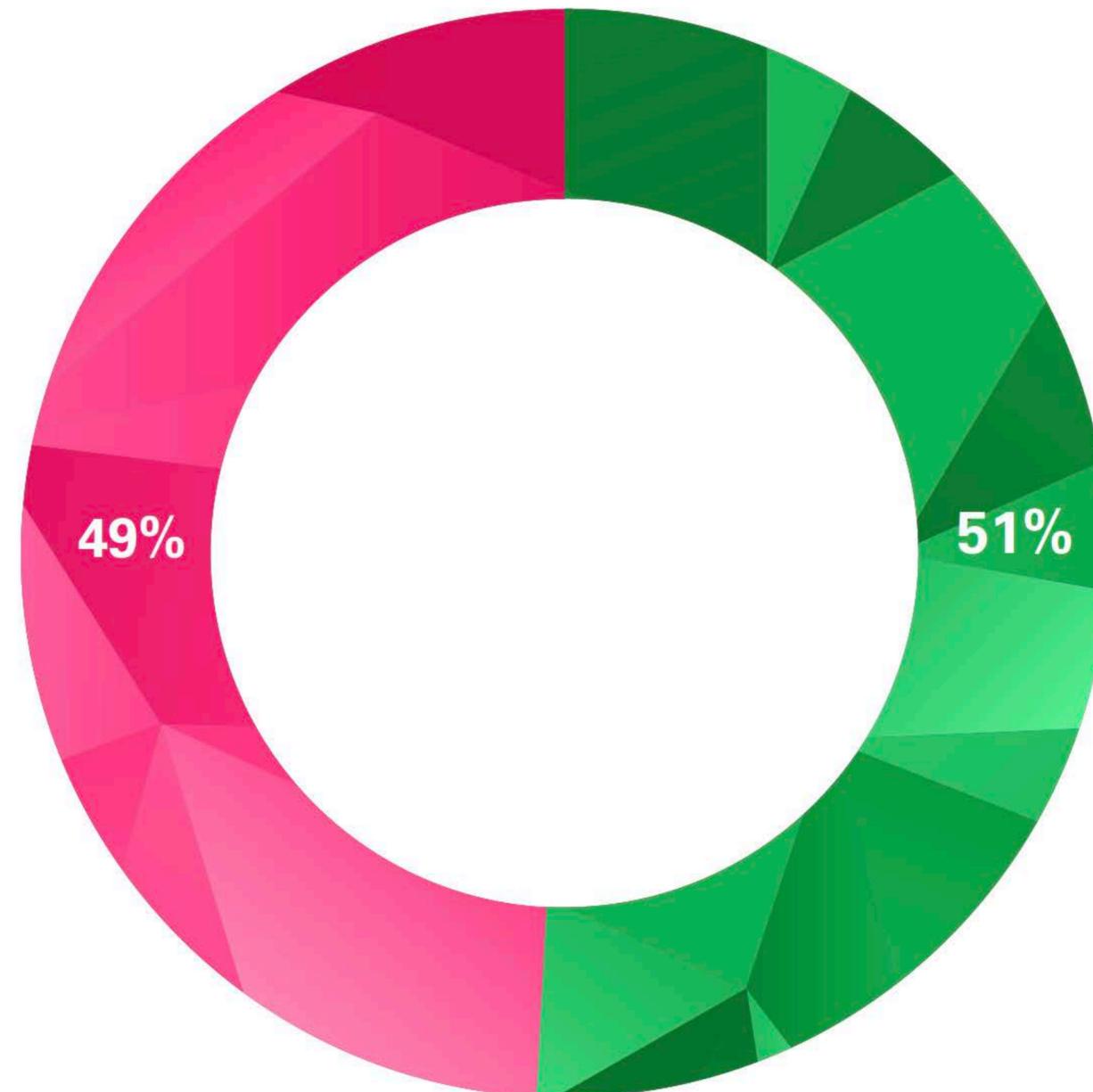


¿Percibe los siguientes aspectos como oportunidad o amenaza para su organización?

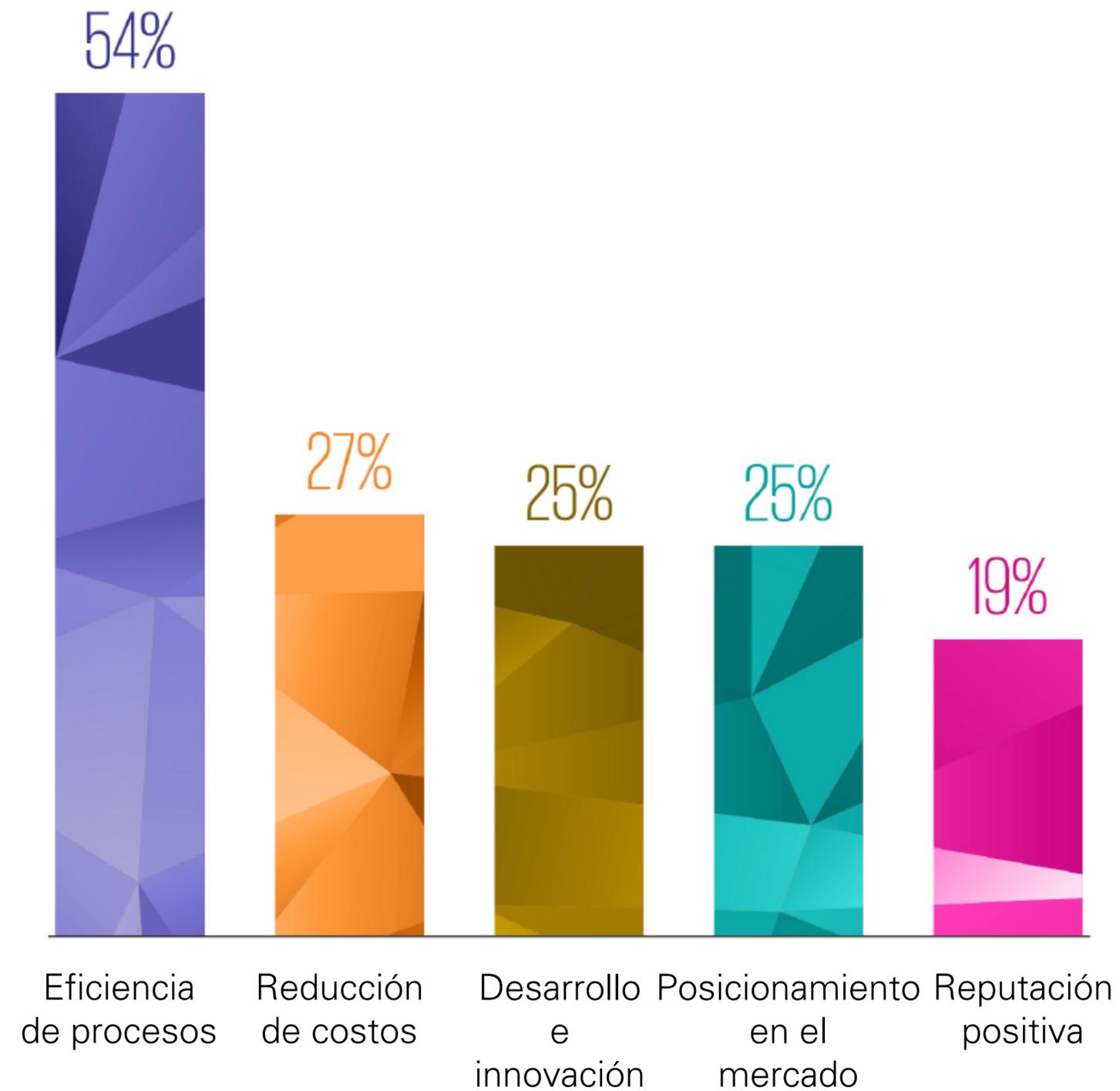


¿Su empresa cuenta con una estrategia específica en el tema de desarrollo sostenible?

-  Sí
-  No



¿Qué beneficio le ha traído la incorporación de un modelo sustentable de negocios?





Conclusiones



Conclusiones



- La relación con EE.UU. y la transformación digital marcarán el crecimiento de las organizaciones en México en el mediano plazo.
- A pesar de la incertidumbre, los directivos perciben que 2018 será un año de crecimiento para sus **empresas**.
- Las organizaciones están operando enfocándose en el Cliente, la Innovación, la Eficiencia y el Desarrollo del Talento Humano.
- La innovación es la clave para salir adelante en el contexto económico como el actual
- La región con mayor crecimiento potencial en México sigue siendo el Bajío, seguido de las principales ciudades del país

Preguntas y respuestas

kpmg.com.mx
asesoria@kpmg.com.mx



KPMG MÉXICO



KPMG MÉXICO



@KPMGMEXICO



KPMGMX



#Perspectivas2018



Gracias



KPMG MÉXICO



KPMG MÉXICO



@KPMGMEXICO



KPMGMX

© 2018 KPMG Cárdenas Dosal, S.C., la firma mexicana miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Cooperative (“KPMG International”), una entidad suiza. Las firmas miembro de la red de firmas independientes de KPMG están afiliadas a KPMG International. KPMG International no provee servicios a clientes. Ninguna firma miembro tiene autoridad para obligar o comprometer a KPMG International ni a ninguna otra firma miembro frente a terceros, ni KPMG International tiene autoridad alguna para obligar o comprometer a ninguna firma miembro. Todos los derechos reservados.